

# Årsrapport 2004



Vi kæmper for guld til Danmark

## Bestyrelse

Carl Holst (formand)  
Kurt Trangbæk (næstformand)  
Birgitte Nielsen  
Eva Wulff Helge  
Gert Nielsen  
Mette Jacobsen  
Ole M. Daugbjerg  
Steen S. Pedersen

## Direktør

Søren Riiskjær

## Sportsdirektør

Susanne Hedegaard

## Planchef

Birger Kyhl

## Marketingchef

Steen Fladberg

## Adresse

Team Danmark  
Idrættens Hus  
Brøndby Stadion 20  
2605 Brøndby  
Tlf.: 43 26 26 26  
Fax.: 43 26 25 55  
E-post: [post@teamdanmark.dk](mailto:post@teamdanmark.dk)  
Internet: [www.teamdanmark.dk](http://www.teamdanmark.dk)

## Tilrettelægning, lay-out og produktion

Thomas Meyhoff, informationsmedarbejder

## Foto

Sports Foto ApS

Forside: Kvindelandsholdet i håndbold vandt guld  
ved OL i Athen.

Bagside: Ishockeylandsholdet scorer ved A-VM  
- Louise Ørnstedt

Juni 2005

Team Danmark støttes af:



Dansk  
Tipstjeneste

# Indhold

<b>Ledelsens beretning</b>	.....side 4
<b>Regnskabsberetning</b>	..... Side 14
<b>Ledelses- og revisionspåtegning</b>	..... Side 16
<b>Resultatopgørelse</b>	..... Side 17
<b>Balance</b>	..... Side 18
<b>Noter</b>	..... Side 20



ATHENS 2004  
Vi kæmper for guld til Danmark



# Ledelsens beretning 2004

## Forord

I eliteidrætten er de olympiske år noget særligt. De olympiske år er – i hvert fald for de olympiske discipliner – kulminationen på planer og strategier og for de aktive på flere års hårdt arbejde. Således også i 2004. Ved legene i Athen opnåede dansk eliteidræt imponerende resultater – og nogle få skuffelser. I Team Danmark er vi ikke bare tilfredse med udbyttet – vi er stolte over dansk eliteidræt og over at have ydet vort lille bidrag til de fine resultater.

I det hele taget var 2004 sportsligt et meget flot år. Dansk eliteidræt fik flere internationale medaljer end nogensinde. Det er et resultat, der forpligter – også for Team Danmark.

For Team Danmark var 2004 i det hele taget et begivenhedsrigt år. Folketinget vedtog en ny lov, Team Danmark fik en helt ny struktur, der blev nedsat en ny bestyrelse – og Team Danmarks mangeårige direktør Preben Kragelund fratrådte sin post. Preben Kragelund anførte, at tiden var inde til et generationsskifte. Preben Kragelund har gennem mere end to årtier ledet Team Danmark, og han har været en drivende kraft bag opbygningen og udviklingen af Team Danmark.

Et olympisk år giver også Team Danmark anledning til at revidere og justere den sportslige støtte. Som op til OL i Sydney, iværksatte Team Danmark også i 2004 en revision af det hidtidige støttekoncept. Revisionen gav denne gang anledning til markante diskussioner og uenigheder. 13 forbund mistede støtte – dog ikke alle som følge af det nye støttekoncept – og nogle af forbundene gav i deres skuffelse herover udtryk for, at de ikke følte sig rimeligt behandlet af Team Danmark. Skuffelsen over at miste støtte er forståelig. Men fokusering og prioritering er uomgængelig i international eliteidræt. Det er Team Danmarks ansvar at styrke dansk eliteidræt internationalt, og det nye støttekoncept er et dynamisk og målrettet værktøj i den udvikling.

Team Danmark er en uafhængig institution. Armslængdeprincippet og uafhængigheden er grundlæggende kulturpolitiske principper, og de er efter flere års debat om Team Danmarks fremtid og struktur af Folketinget fastslået som det grundlag, Team Danmark fremover hviler

på. Det er principper, den danske idrætsverden bør værne om.

Men armslængde og uafhængighed skal selvfølgelig ikke udelukke dialog – snarere tværtimod. Derfor har det også været afgørende for Team Danmark at gennemføre en grundig dialog med alle forbund forud for den endelige vedtagelse af det nye koncept, og den gav anledning til konstruktive justeringer.

## Lov om eliteidræt

Den 26. april 2004 underskrev Dronningen lov om eliteidræt og stadfæstede dermed, hvad Folketinget havde vedtaget med et meget bredt flertal 6 dage forinden. Den nye lov erstattede loven fra 1984 om eliteidrættens fremme.

Vedtagelsen satte punktum for en længere debat og usikkerhed om Team Danmarks status og fremtid. Men den usikkerhed eksisterer ikke længere. Med det meget brede flertal, der stod bag loven, er der nu skabt et sikkert fundament for en aktiv udvikling af dansk eliteidræt med Team Danmark som en stabil dynamo. Med vedtagelsen blev det slået fast, at Team Danmark er en selvstændig institution med det overordnede ansvar for "planlægning, prioritering og samordning af foranstaltninger til udvikling af eliteidrætten" som det hedder i lovgrundlaget.

Team Danmarks grundlæggende mission er stadig tosidet med en sportslig og en samfundsmæssig dimension, og opgavebeskrivelsen rummer med en række justeringer nogenlunde de samme opgaver som hidtil. Alligevel markerer den nye lov et nybrud. I overskriftsform kan man sige, at den nye lov giver

- nye muligheder
- nye ressourcer
- mere fokus
- klarere samarbejdsrelationer

Loven giver *nye muligheder* på flere områder. På det sportslige skal der lægges øget vægt på talentrekrutteringen, på uddannelse og beskæftigelse samt på den etiske dimension. Samtidig er den såkaldte 15 års regel ophævet, således at Team Danmark nu også kan tage hånd om de helt unge talenter med de muligheder og forpligtelser, det indebærer. Som noget nyt har Team Danmark fået

en forpligtelse til at yde rådgivning til specialforbund med hensyn til organisationsudvikling og -planlægning. Kommunerne kan også blive en aktiv medspiller, idet loven bemyndiger kommunerne til at yde direkte støtte til eliteidræt undtagen, hvis der er tale om egentlig erhvervsvirksomhed – en mulighed som ikke mindst den kommende kommunalreform forhåbentlig vil forstærke. Endelig er Team Danmark nu entydigt defineret som en offentlig institution. Det giver en anden status og nye samarbejdsmuligheder, men også ændrede forpligtelser i relation til bl.a. åbenhed og journalisering.

Loven giver *nye ressourcer* af tre grunde. For det første skal mulighederne for oprettelse af et nyt marketingselskab i samarbejde med DIF og specialforbundene til en bedre udnyttelse af det fælles markedsføringspotentiale inden for idrætten afklares. Det er en forudsætning, at undersøgelser kan godtgøre, at der kan realiseres en merværdi for alle parter ved et nyt selskab. For det andet forventer Team Danmark, at kommunerne fremover vil indgå i en koordineret udvikling af eliteidrætten med øget styrke – ikke mindst i kraft af de forbedrede muligheder, loven og kommunalreformen giver. For det tredje opnår Team Danmark en effektiviseringsgevinst ved at udlægge administration og IT, som det er forudsat i loven.

Loven giver *mere fokus* i Team Danmarks arbejde. Sportsligt pålægges Team Danmark nu en klar prioritering og fokusering. Ifølge loven skal Team Danmark foretage en prioritering af idrætsgrene, udøvere og indsatsområder, og støttekonceptet skal udgøre grundlaget for en denne fokusering. Organisatorisk er der med nedlæggelsen af repræsentantskabet og udpegningen af en arbejdende bestyrelse skabt en forenklet og mere fokuseret styring. Samtidig vil de organisatoriske forandringer internt i administrationen sætte mere fokus på sportsafdelingen.

Loven skaber *klarere samarbejdsrelationer*. Dels er det formuleret som en klar forudsætning, at der udvikles en dialog og et konstruktivt samarbejde med DIF og specialforbundene. Eller sagt med andre ord: Samarbejde, ikke konfrontation. Eliteidrætten er det fælles anliggende, hvorom kræfterne skal samles. Dels er Team Danmark nu entydigt defineret som en offentlig institution, der



**Vi kæmper for guld til Danmark**





# Beretning

hører under Kulturministeriet. Det giver en klar politisk forankring, og konkret indebærer det, at der skal udarbejdes en resultatkontrakt med ministeriet med angivelse af de mål, Team Danmark kan forventes at opfylde.

Som følge af den nye lov udpegede kulturminister Brian Mikkelsen og Danmarks Idræts-Forbund i fællesskab en ny bestyrelse. Den fik følgende sammensætning:

- Carl Holst, amtsborgmester (formand)
- Kurt Trangbæk, rektor på Roskilde Amtsgymnasium (næstformand)
- Birgitte Nielsen, partner i rådgivningsfirmaet Nielsen og Axelsson ApS
- Eva Wulff Helge, studielektor på Institut for Idræt, Københavns Universitet
- Gert Nielsen, tandlæge og næstformand i DIF
- Mette Jacobsen, eliteidrætsudøver, svømning
- Ole M. Daugbjerg, koncernkommunikationsdirektør, Danfoss
- Steen S. Pedersen, landstræner i badminton

Den nye bestyrelse tiltrådte den 1. juni 2004 samtidig med lovens ikrafttræden.

En række af de konkrete initiativer, loven pålægger Team Danmark at iværksætte, er allerede ført ud i livet – eller er i færd med at blive det. Bestyrelsen nedsatte således kort efter sin tiltræden tre arbejdsgrupper, der skal arbejde med forskellige sider af initiativkataloget:

- Fokus på sportsafdelingen
- Oprettelse af et fælles sportmarketingselskab
- Outsourcing af økonomi- og IT-funktionerne

Disse arbejdsgrupper har siden arbejdet intenst, og arbejdsgruppen vedr. outsourcing af økonomi- og IT-funktionerne har afsluttet sit arbejde.

## De sportslige resultater

Den danske medaljehøst i 2004 var enestående. Danske eliteidrætsudøvere vandt 106 medaljer ved internationale mesterskaber - hvoraf de 85 blev vundet af aktive, der er støttet af Team Danmark - og det danske OL-hold kom hjem med 8 medaljer fra Athen. 106 medaljer er den bedste medaljehøst nogensinde.

Nok så interessant er det, at Danmark fortsat gør sig gældende i idrætsgrene, hvor vi ikke har de store traditioner. Nye unge talenter markerer



Vi kæmper for guld til Danmark

Danmark, og de er vokset op i et elitemiljø, specialforbundene og Team Danmark systematisk har opbygget sammen gennem en årrække.

## OL i Athen

Det danske OL-hold dokumenterede ved OL i Athen, at der er et bredt potentiale i dansk idræt, og at vi har unge aktive, som leverer resultater, der lover godt for fremtiden.

Holdet opnåede 8 olympiske medaljer, heraf 2 guld- og 6 bronzemedaljer. Så mange medaljer har Danmark ikke opnået siden OL i Mexico i 1968, hvor det også blev til 8 medaljer, heraf 1 af guld. Dermed har dansk eliteidræt haft den bedste olympiske medaljehøst i nyere tid. I 2000 i Sydney var totalen 6 medaljer.

En oversigt over uddelte IOC-diplomer viser, at danske udøvere i 13 af de 16 idrætsgrene, som Danmark deltog i, blev placeret på en 8. plads eller bedre. Således har Danmark ved OL i Athen fået 21 placeringer i top 8. Det tilsvarende tal ved OL 2000 var 20. IOC-diplomerne gives til aktive, der opnår en 8. plads eller bedre.

## Fokusområder

I 2000 – 2004 satte Team Danmark fokus på:

- Styrkelse af elitearbejdet i specialforbundene - bl.a. ved at åbne for økonomisk støtte til ansættelse af sportschefer
- Tættere samarbejde med specialforbundene – etablering af arbejds- og styregrupper, fleksibilitet i støtten, konverteringsmuligheder i satsningsbudgetterne og individuel støtte til aktive uden for kandidatlisten
- Bedre vurderingsgrundlag – samarbejdsaftaler og disciplinanalyser
- Opnormering af ekspertområderne – bl.a. ved etablering af et IdrætsMedicinsk Team samt ansættelse af fysiske trænere

Specialforbundene har tilkendegivet, at Team Danmarks arbejde er på rette spor, men også at der er områder, som kan forbedres. Således peges der på, at vi i 2004-2008:

- Fortsat skal turde stille gensidige krav.
- Skal intensivere indsatsen på ekspert-

områderne og sikre, at der er ressourcer til kommunikation på tværs af faggrupperne.

- Skal have større fokus på talentudviklingen – bl.a. ved at skabe bedre grundlag for vidensdeling og have fokus på, at der decentralt tages initiativ til at skabe fleksible uddannelses tilbud, der åbner mulighed for flere og mere kvalificerede træningstilbud til talenterne

## Nyt støttekoncept

I 2004 iværksatte Team Danmark rutinemæssigt arbejdet med at revidere det grundlæggende støttekoncept, og i efteråret gennemførtes en dialog om principperne i det nye koncept. I den tidligere bestyrelses sidste årsberetning opfordres den nye bestyrelse til – helt i overensstemmelse med bemærkningerne til lovforslaget - at gennemføre en prioritering af støtten til idrætsgrenene med udgangspunkt i støttekonceptet. Den nye bestyrelse har med det reviderede støttekoncept taget handskens op og gennemført en sådan prioritering.

Det reviderede støttekoncept definerer samarbejdsrelationen mellem Team Danmark og de enkelte specialforbund på grundlag af en indplacering i en af følgende kategorier:

- Top Team Danmark forbund
- Top Team Danmark individuel
- Team Danmark udviklingsprojekt
- DIF/Team Danmark forberedelsesprojekt
- Team Danmark rådgivningsprogram

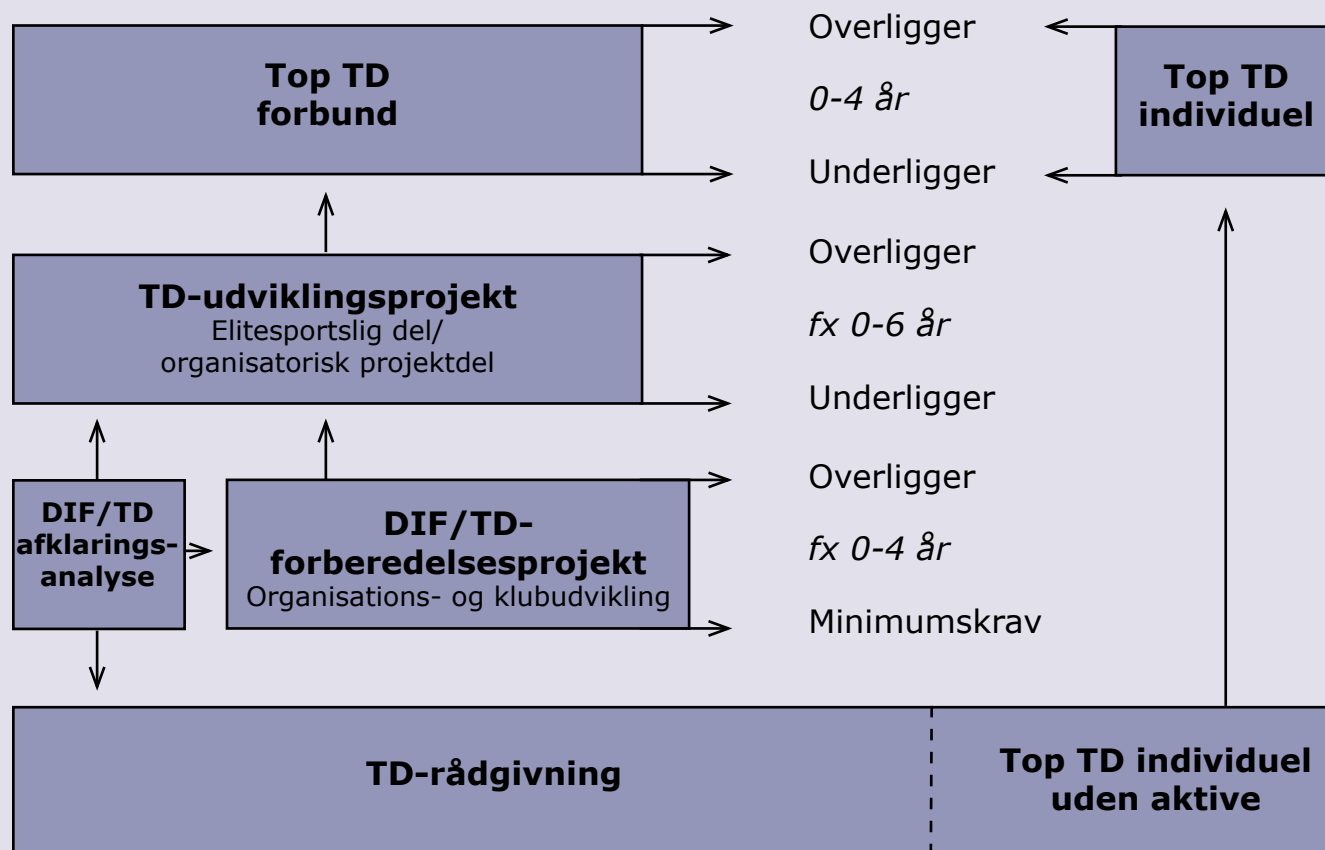
Alle specialforbund, der udfører internationalt elitearbejde, og som har et resultatperspektiv på højt internationalt niveau, vil være omfattet af Team Danmarks støttekoncept.

Indplaceringen i de enkelte kategorier foretages på baggrund af en såkaldt disciplinanalyse, og der fastlægges en målsætning for udviklingen over en 4-årig periode. I fastlæggelsen heraf indgår et målsætningshierarki, som omfatter: Vision, målsætning, godkendt/acceptabelt niveau, minimumskrav – jf. figur 1.

Efter hver sæson evaluerer Team Danmark og forbundet samarbejdets resultat- og udviklingsmål. Såfremt de årlige mål ikke er blevet opfyldt, kan det være nødvendigt at aftale opfyldelse af særlige målsætninger indenfor en kortere tidshor-

# Beretning

Figur 1: Støttekonceptet 2005-2008



risont, som betingelse for videreførelse af satsningen. Såfremt disse målsætninger ikke opfyldes, kan parterne aftale, at opfyldelse af særlige målsætninger skal være en betingelse for videreførelse af satsningen og/eller det kan aftales at iværksætte et forberedelses- eller udviklingsprojekt.

De 2 top-kategorier omfatter specialforbund og individuelle udøvere, der er i stand til at gøre sig gældende på højeste internationale niveau. Det indebærer, at de som målsætning (overligger) er i stand til at tage medaljer ved OL, VM eller EM. Som minimumskrav (underligger) skal de kunne kvalificere sig til disse begivenheder. I disse kategorier vil det være muligt for forbundene og de aktive efter konkret vurdering at få del i samtlige støtte- og rådgivningsmuligheder, Team Danmark råder over.

Det nye støttekoncept adskiller sig fra det tidligere ved - i henhold til den nye lov - at indskrænke og fokusere Team Danmarks støtte til færre og mere konkurrencedygtige discipliner/forbund. Det har først og fremmest betydet, at den tidligere støttekategori, der var benævnt landsholdsstøtte, er fjernet, og at støtten nu koncentrerer sig om de såkaldte Top Team Danmark kategorier. Til gengæld er der som nævnt skabt kategorier til udvikling og forberedelse.

Den tidligere landsholdsstøtte omfattede primært holdidrætsgrene og enkelte individuelle idrætsgrene, som i forbindelse med vedtagelsen af støttekonceptet 2000-2004 ikke havde et dokumenteret høj internationalt resultatperspektiv. Siden har Team Danmark videreudviklet disciplinanalyser og samarbejdsaftaler. Men med det daværende



vurderingsværktøj blev forbundene vurderet støt-berettigede. Landsholdsstøtten begrænsede sig primært til træningssamlinger for A-landshold, og i enkelte tilfælde har der været givet støtte til talentudvikling.

Støttekonceptet blev fremlagt for forbundene i efteråret 2004, og det affødte en omfattende diskussion. Støttekonceptet blev på baggrund af diskussionerne justeret og endelig vedtaget af bestyrelsen i januar 2005.

## Egenindtjening

Team Danmark er selv ansvarlig for at generere en del af indtjeningen udover tilskuddet fra Tips & Lotto. Egenindtjeningen bringes til veje ved 3 primære indsatsområder:

- Salg af Team Danmark-sponsorater.
- Salg og markedsføring af rettigheder, som overdrages af specialforbundene.
- Salg og markedsføring af TV-rettigheder.

Egenindtjeningen beløb sig i 2004 til i alt 31,4 mio. kr.

## Hovedsponsor for Team Danmark

Det samlede Team Danmark-hovedsponsorat indeholder en række elementer, som sikrer, at sponsorerne kan anvende Team Danmark-ydelser på mediasiden, til udvikling af medarbejdere, relationsopbygning, livsstilsmarkedsføring, salg m.v.

2004 var det sidste år i den 4-årige samarbejdsperiode, som er sammenfaldende med Olympiaden. Sponsorgruppen var fuld tegnet, hvilket vil sige 10 hovedsponsorer. Året har været præget af mange arrangementer, og der er et tæt, dagligt samarbejde med hovedsponsorerne.

Det er Team Danmarks opfattelse, at Team Danmarks sponsorer - men også sportmarketingbranchen generelt - for sjældent anvender elementer fra idrætten i den eksterne kommunikation på kampagneniveau.

I OL-året oplevede vi, at 3-4 af de nævnte hovedsponsorer anvendte eliteidrætsfolk i den eksterne kommunikation. Når alle 10 hovedsponsorer via deres aftale har ret til at anvende eliteidrætsfolkene, synes der at være et uudnyttet potentiale. Til gengæld kan vi konstatere, at både de såkaldte



Vi kæmper for guld til Danmark



# Beretning

Business-to-Business- og Human Ressource-ydelser er meget efterspurgt.

## Sportmarketing

Afdelingen har i 2004 indgået en række hovedaftaler med et spændende perspektiv. Det gælder aftalen med Dansk Tipstjeneste vedrørende OddsetLigaen, aftalen med GF FORSIKRING vedrørende den nyetablerede World Cup i håndbold samt hovedsponsorater for landspokalturneringen i håndbold med Sportmaster, og hovedsponsoratet for Scandinavian Open med Junckers.

Desuden kan aftalen med Grundfos vedrørende international og dansk badminton vise sig at være startskuddet til helt nye veje for dansk badminton.

Et af elementerne i revisionen af "Loven til fremme af dansk eliteidræt" er, at det skal undersøges, om der kan genereres flere midler til dansk eliteidræt, f.eks. via etablering af et fælles markedsføringselskab. Team Danmark har udarbejdet et indledende oplæg, og på den baggrund har DIF og Team Danmark besluttet både at analysere markedspotentialet og hvilken selskabsform, der i så fald vil være den mest hensigtsmæssige.

Arbejdet er skredet fint og positivt frem, og det forventes, at arbejdet vil være færdiggjort i efteråret 2005.

## TV

DK4/4Sport blev en markant aktør på TV-området i 2004. Det betød mere end 100 transmissioner fra forskellige idrætsbegivenheder - ikke mindst basketball og volleyball. Sammen med de øvrige aftaler med DR, TV 2 og MTG/Viasat Sport er der skabt en række vinduespladser, som kan sikre specialforbundene transmissi-onsmuligheder, når TV-relevante begivenheder finder sted.

De igangværende aftaler med DR og TV 2 vedrørende dansk håndbold, dansk ishockey, dansk badminton samt generelle aftaler vedrørende nyhedsdækning udløber alle den 30. april 2006. Der har fundet en række forhandlinger sted, og der er indgået aftaler med TV 2 vedrørende dansk håndbold og dansk ishockey. De øvrige aftaler forventes afsluttet inden sommeren 2005.

Sideløbende hermed er indledt drøftelser med DIF og specialforbundene vedrørende overdragelse af salgs- og markedsføringsretten til special-

forbundenes begivenheder. Det er en meget stor styrke, at idrætten kan fremstå samlet og solidarisk med henblik på at sikre TV-eksponering til dansk idræt - ikke mindst til gavn for de mindre specialforbund i en TV-mæssig sammenhæng. Netop det fælles fodslag har i mange sammenhænge vist sig at være til stor og gensidig fordel.

## Faciliteter til eliteidræt

Team Danmarks centerstruktur har gennem årene lagt areal og rum til danske eliteidrætsudøveres mange og lange forberedelser. Team Danmarks centerstruktur har som omdrejningspunkt de 3 elitelandsbyer med omkringliggende servicefaciliteter i Brøndby, Farum og Århus, og de fungerer hensigtsmæssigt.

Med den kommende kommunalreform har Team Danmark en forventning om, at eliteidrætten får nye muligheder. De nye og større kommuner vil både have en interesse i og økonomisk mulighed for at gå aktivt ind i en offensiv strategi i forhold til eliteidrætten - både med hensyn til faciliteter, organisation og økonomi.

De nye storkommuner står imidlertid over for en meget stor udfordring i at skulle iværksætte en renovering eller en om- og udbygning af de mange idrætsanlæg især de mange idrætshaller, der blev bygget i 1960-erne og 1970-erne. Anlæggene og hallerne er mange steder meget nedslidte og helt ude af trit med tidens strømninger inden for såvel bredde- som eliteidræt.

Til løsning af disse meget store tids- og ekspertisekrævende opgaver er Team Danmark parat til et visionært samarbejde til gavn for den samlede danske idrætsverden - det gælder såvel breddeidrætten som talentudviklingen og den ypperste danske elite. Team Danmark har indhentet mange erfaringer gennem mange års tæt samarbejde med landets bedste eliteidrætsudøvere og deres trænere og ledere. Disse erfaringer samt den viden, der er indhentet gennem talrige ekskursioner til internationale idrætsanlæg i udlandet vil Team Danmark meget gerne dele i et kommende samarbejde med landets, kommende nye storkommuner.

Team Danmark står her og nu over for at få de sidste og indtil nu uløste opgaver på plads primært i de 3 elitelandsbyer. I Farum drejer det sig

først og fremmest om at finde egnede og meget gerne bedre alternativer til aktiviteterne på Farum Kaserne, der nedrives i september 2006. Vi skal ud og finde ca. 1000 kvadratmeter til brydning, taekwondo samt kredsløbs- og styrketræning herunder spinning. Ligeledes er det af meget stor betydning, at der snarest findes permanente overnatningsmuligheder på vandrerhjemsniveau til 30 personer.

I Århus drejer det sig primært om en om- og udbygning af de nuværende kredsløbs- og styrketræningsmuligheder, renovering af værelserne til overnatninger i forbindelse med træningssamlinger samt ikke mindst etablering af den længe savnede hal til indendørs atletik og bueskydning til afløsning af de primitive muligheder i Marseisborghallen

I Brøndby er behovet for faciliteter stort set dækket, men en ekstra badmintonbane i Brøndbyhallen samt opstregning til badminton i Team Danmark-Hallen, således at denne hal kan benyttes som reservehal til Brøndbyhallen, når den er optaget af større og tidskrævende arrangementer, er højt på ønskesedlen. Udfordringerne i Brøndby kunne være – f.eks. i forbindelse med en eventuel opførelse af en ny træningshal at få samlet kredsløbs- og styrketræningen under samme tag og på de nødvendige 500 kvadratmeter samt opførelse af 20-25 kollegieværelser og/eller ungdomsboliger tæt på Elitelandsbyens træningsmiljøer.

Team Danmark har – i overensstemmelse med bemærkningerne i forslaget til den nye lov om eliteidræt – iværksat et udredningsarbejde, der skal munde ud i et forslag til den overordnede udvikling og planlægning af faciliteter, der kan fungere som nationale anlæg til eliteidræt.

## Fremme af dopingfri idræt

Efter en forsøgsperiode og en efterfølgende evaluering af Anti Doping Danmark vedtog Folketinget i 2004 en lov om fremme af dopingfri idræt – en lov, som indebærer, at Anti Doping Danmark oprettes som en selvstændig offentlig institution.

Dermed kappes forbindelsen endegyldigt mellem Team Danmark og Anti Doping Danmark. I opbygningen og gennem hele forsøgsperioden



Vi kæmper for guld til Danmark



# Beretning

indgik Team Danmark i Anti Doping Danmark med medarbejdere, kontorer, IT m.v. på hele kontrolsiden.

Men som det gælder for Team Danmark, skal også Anti Doping Danmark være en uafhængig institution. Uafhængighed og gennemskuethed er grundlæggende principper for kampen mod doping, og derfor skal der være en klar adskillelse mellem den institution, der har ansvaret for eliteidrættens udvikling, og den institution, der har ansvaret for dopingkontrollen.

Det nye Anti Doping Danmark er finansieret af Kulturministeriet, idrættens hovedorganisationer og Team Danmark i fællesskab, og bestyrelsen er sammensat af personer udpeget af disse. Team Danmark får nu til opgave at sikre, at eliteidrætten i praksis også efterlever reglerne. Team Danmarks støtte til aktive og specialforbund gøres betinget af, at der ikke forekommer doping, og respekt for ønsket om en dopingfri idræt vil indgå i det kommende etiske kodeks for eliteidrætten i Danmark.

Med "udskillelsen" af Anti Doping Danmark har Team Danmark måttet sige farvel til en række medarbejdere, der har tjent Team Danmark i mange år og har udført et fornemt arbejde til gavn for dansk eliteidræt. Det er et plaster på såret, at kampen mod doping styrkes.

## Idrætsfonden Danmark

Som led i regeringens plan for at styrke den såkaldte oplevelsesøkonomi i Danmark besluttede kulturministeren sammen med økonomi- og erhvervsministeren i 2004, at bestræbelserne på at trække flere internationale idrætsbegivenheder til Danmark skal udbygges. Både ud fra en idrætspolitisk og ud fra en erhvervspolitisk synsvinkel er der gode grunde til at styrke denne indsats.

Det skete gennem en styrkelse af Idrætsfonden Danmark, som fik løftet regeringens tilskud til 5 mio. kr. under forudsætning af et tilsvarende tilskud fra idrætsorganisationernes side. Efter en

## Team Danmarks hovedsponsorer



række drøftelser mellem ministeriet, DIF og Team Danmark opnåedes der enighed om en finansieringsnøgle, hvorefter DIF og Team Danmark deler finansieringen af de resterende 5 mio. kr.

Der er nu udarbejdet et nyt forretningsgrundlag for fonden. Den større økonomiske volumen og det bredere forretningsgrundlag vil utvivlsomt gøre det muligt at gå aktivt ind i bestræbelserne for at få flere og større begivenheder til Danmark, og fonden vil få mulighed for at støtte disse bestræbelser mere substantielt. Flere begivenheder vil tjene til inspiration for og eksponering af dansk eliteidræt.

På bestyrelsens vegne

Carl Holst  
bestyrelsesformand



Vi kæmper for guld til Danmark



# Regnskabsberetning

Team Danmark har i 2004 opnået indtægter på i alt 132,5 mio. kr., heraf 80 mio. kr. fra Kulturministeriet (60%), 20 mio. kr. fra Danmark Idræts-Forbund (15%), 31 mio. kr. fra salg af TV-rettighe-der, sponsor- og marketingvirksomhed (23%) samt 2 mio. kr. i renteindtægter (2%).

Godt 76% (2003: 81%) af de samlede midler anvendes til direkte eller indirekte støtte til aktive og specialforbund, herunder økonomisk støtte til den enkelte eliteidrætsudøver, trænerprojekter, centeraktiviteter, uddannelsesstøtte, testcentre og konsulentvirksomhed.

Af de samlede midler anvendes 5% (2003: 4%) til antidoping arbejdet i form af forskning og dopingkontrol og godt 6% (2003: 6%) anvendes til marketing, herunder omkostninger til Team Danmarks egen sponsor- og marketingvirksomhed.

Diverse arrangementer m.v. anvender godt 1% (2003: 1%) og administration, dvs. direktion, bestyrelse, økonomi og informationsvirksomhed, anvender godt 11% (2003: 8%) af de samlede

midler. Ændringen forhold til sidste år skyldes primært udgifter i forbindelse med fratrædelses-aftaler, jf. nedenfor.

Regnskabet for 2004 udviser således et overskud på 1.297 t.kr. mod et budgetteret underskud på 391 t.kr., hvilket resulterer i en positiv afvigelse på 1.688 t.kr..

På indtægtssiden modtog Team Danmark 3,8 mio. kr. mere fra Kulturministeriet end budgette- ret som følge af, at Dansk Tipstjenestes årsresultat for 2004 blev bedre end forventet. Aktiviteten Sport Marketing opnåede nettoindtægter på ca. 1,9 mio. kr. mindre end budgetteret.

På udgiftssiden anvendte Team Danmark i 2004 netto knapt 1,0 mio. kr. mindre end budgetteret på direkte støtte til aktive, trænere m.v.. Derud- over blev der anvendt ca. 4,0 mio. kr. mindre til centeraktiviteter. Dette skal bl.a. ses i lyset af en omlægning af støtten, fra samlinger til individuel støtte og daglig træning samt en større synliggø- relse i regnskabet af bl.a. trænerløn, som tidligere

## Oversigt over væsentlige afvigelser, over 400 t.kr.

t.kr.	Regnskab 2004	Budget 2004	Afvigelse
<b>Indtægter</b>			
Resultatandel, Dansk Tipstjeneste	79.451	75.642	3.809
Mindre indtægter, Sport Marketing	6.446	8.300	-1.854
Andre indtægter, netto	46.624	46.570	54
<b>Indtægter i alt</b>	<b>132.521</b>	<b>130.512</b>	<b>2.009</b>
<b>Udgifter</b>			
Støtte til aktive	29.256	31.000	1.744
Støtte til trænere m.v.	23.275	22.500	-775
Centeraktiviteter	12.909	17.000	4.091
Konsulentbistand	13.639	11.670	-1.969
Administration	14.571	11.352	-3.219
Øvrige udgifter	37.574	37.381	-193
<b>Udgifter i alt</b>	<b>131.224</b>	<b>130.903</b>	<b>-321</b>
<b>Resultat i alt</b>	<b>1.297</b>	<b>-391</b>	<b>1.688</b>

har været bogført i centerbudgetterne. Herudover skal det ses i lyset af "ikke-forbrugt" og dermed tilbagebetalt støtte fra 2003 på 1,1 mio. kr.

Omkostningen til konsulentbistand blev 2,0 mio. kr. mere end budgetteret, hvilket primært skyldes opprioritering af ekspertområderne samt en udskilning af støtte til ekspertområderne fra øvrige bevillinger og dermed synliggørelse af ressourcetrækket på ekspertområderne.

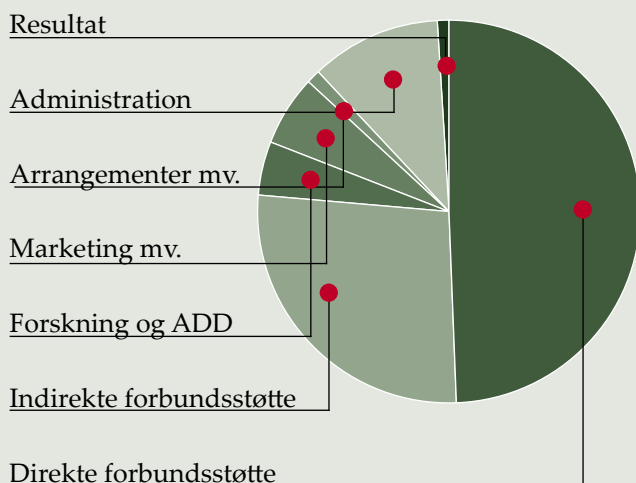
Derudover anvendte Team Danmark 3,2 mio. kr. mere i administrationsomkostninger end budgetteret, hvilket primært skyldes indgåede fratrædelsesaftaler, der er medtaget i 2004 regnskabet.

Regnskabets balancesum udgør 92.373 t.kr., og egenkapitalen udgør i alt 24.959 t.kr..

Der er pr. 31. december 2004 i alt 54 fuldtidsansatte medarbejdere.

Resultatet anses for tilfredsstillende, og overskuddet foreslås henlagt til reservekonto for etablering, drift og vedligeholdelse.

## Anvendelse af Team Danmarks midler i hovedgrupper



Vi kæmper for guld til Danmark



# Ledelses-og revisionspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2004 for Team Danmark.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

*Brøndby, den 26. maj 2005*

**Direktion**

Søren Riiskjær

**Bestyrelse**

Carl Holst (formand)

Kurt Trangbæk (næstformand)

Ole M. Daugbjerg

Eva Wulff Helge

Birgitte Nielsen

Gert Nielsen

Steen S. Pedersen

Mette Jacobsen

Vi har revideret årsrapporten for Team Danmark for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2004, der aflægges efter Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskab og revision for tilskudsmodtagere - nr. 348 af 12. maj 2003.

Institutionens ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vort svar er på grundlag af vor revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

## **Den udførte revision**

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejl-information. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte

*København, den 26. maj 2005*

beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vor opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## **Konklusion**

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og økonomiske stilling pr. 31. december 2004 samt af resultatet af institutionens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2004 i overensstemmelse med den danske lovgivnings krav til regnskabsaflæggelsen.

S.A. CHRISTENSEN & W. KJÆRULFF STATS-AUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB

John Mikkelsen, Statsautoriseret revisor

## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskab og revision for tilskudsmodtagere - nr. 348 af 12. maj 2003, hovedprincipperne i årsregnskabsloven og god regnskabsskik.

Årsrapporten er aflagt efter uændret regnskabspraksis i forhold til sidste regnskabsår.

Den anvendte regnskabspraksis er i hovedsagen følgende:

*Indtægter ifølge bevillinger*

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i overensstemmelse med bevillingsperioden.

*Egne indtægter*

Indtægter fra sponsorater og marketing indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes.

*Renteindtægter*

Renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen ved forfald.

Posten omfatter tillige kursregulering af obligationer til nominal værdi.

*Den bevilgede støtte* til såvel forbund som andre aktiviteter indregnes i resultatopgørelsen på bevillingstidspunktet.

*Materielle anlægsaktiver*

Kontorindretning og inventar straksafskrives.

Automobiler måles til anskaffessum med fradrag af akkumulerede driftsmæssige afskrivninger. De driftsmæssige afskrivninger foretages lineært over 4 år med 25% p.a.

Anskaffelser med en kostpris under t.kr. 25 indregnes som udgifter i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

*Finansielle anlægsaktiver*

Finansielle anlægsaktiver er optaget til nominal værdi. Kursregulering foretages over posten renteindtægter.

*Tilgodehavender*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.



# Resultatopgørelse for 2004

Noter	2004	Budget 2004 t.kr.	Budget 2005 t.kr.	2003 t. kr.	
<b>Indtægter</b>					
1	Kulturministeriet	79.451.432	75.642	78.102	75.674
2	DIF	19.670.000	19.670	20.440	19.498
	BG Fonden	0	0	385	0
3	Egne indtægter	31.106.444	33.300	28.900	27.545
4	Renteindtægter	2.293.550	1.900	1.200	1.701
	<b>132.521.426</b>	<b>130.512</b>	<b>129.027</b>	<b>124.418</b>	
<b>Udgifter</b>					
5	Direkte forbundsstøtte:				
6	Støtte til aktive	32.256.307	34.000	32.000	31.689
	Heraf dækket af henlæggelse.	- 3.000.000	- 3.000	0	- 3.000
7	Støtte til trænere/sportschefer m.v.	23.275.455	22.500	23.000	19.670
8	Centeraktiviteter	12.908.792	17.000	15.000	16.315
	<b>65.440.554</b>	<b>70.500</b>	<b>70.000</b>	<b>64.674</b>	
	Indirekte forbundsstøtte:				
	Konsulentbistand	13.638.736	11.670	12.855	13.992
	Testcentre m.v.	3.171.630	3.300	3.150	3.482
	Idrætsmedicin	5.158.280	5.050	6.385	5.556
9	Støtte til uddannelse	2.561.599	2.200	3.000	2.303
	Centerdrift og -vedligeholdelse	9.997.863	10.000	9.500	9.432
	Planafdelingen	1.245.102	1.200	1.917	1.097
	<b>35.773.210</b>	<b>33.420</b>	<b>36.807</b>	<b>35.862</b>	
	Forskning og Anti Doping Danmark (ADD):				
	Forskning	2.612.862	3.056	2.500	2.148
10	Dopingkontrol (ADD)	3.400.000	3.420	3.400	3.420
	<b>6.012.862</b>	<b>6.476</b>	<b>5.900</b>	<b>5.568</b>	
	Marketingafdelingen	7.889.657	7.555	6.873	7.041
	Støtte til arrangementer m.v.	1.536.892	1.600	3.300	1.532
	Administration	14.571.052	11.352	12.327	10.336
	<b>23.997.601</b>	<b>20.507</b>	<b>22.500</b>	<b>18.909</b>	
	<b>131.224.227</b>	<b>130.903</b>	<b>135.207</b>	<b>125.013</b>	
	<b>Resultat før hensættelser</b>	1.297.199	- 391	- 6.180	- 595
	Hensættelse til OL-forberedelse år 2004	0	0	0	0
	<b>1.297.199</b>	<b>- 391</b>	<b>- 6.180</b>	<b>- 595</b>	
	Overført til reservekonto for etablering, drift og vedligeholdelse	- 1.297.199	391	6.180	595
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

# Balance pr. 31. december 2004

Aktiver			31.12.03
Noter			t.kr.
11	Inventar	1	0
11	Automobiler	683.038	1.393
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>683.039</b>	<b>1.393</b>
12	Obligationsbeholdning	22.494.000	22.845
	Deposita	591.043	674
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>23.085.043</b>	<b>23.519</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>23.768.082</b>	<b>24.912</b>
	Udestående fordringer	21.152.250	14.162
	Tilskud, Kulturministeriet og DIF	13.820.560	17.856
	Bevillingsstøtte 2005.	3.016.237	33.560
	Forudbetalte omkostninger	988.173	5.955
<b>Tilgodehavender</b>		<b>38.977.220</b>	<b>71.533</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>29.628.138</b>	<b>20.137</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>68.605.358</b>	<b>91.670</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>92.373.440</b>	<b>116.582</b>

# Balance pr. 31. december 2004

Passiver		31.12.03
Noter		t.kr.
<b>Reservekonto for etablering, drift og vedligeholdelse</b>		
Saldo 1. januar 2004	25.840.093	26.435
Periodisering af indtægter, primo	- 2.177.834	0
Overført fra resultatopgørelsen	1.297.199	- 595
	<b>24.959.458</b>	<b>25.840</b>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>24.959.458</b>	<b>25.840</b>
<b>OL-forberedelse år 2004</b>		
Saldo 1. januar 2004	3.000.000	6.000
Anvendt i 2004	- 3.000.000	- 3.000
Overført fra resultatopgørelsen	0	0
	<b>0</b>	<b>3.000</b>
<b>Hensættelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>3.000</b>
Bevilgede ikke udbetalte tilskud	49.716.231	78.787
Periodisering af indtægter	2.433.000	0
Anden gæld	15.264.751	8.955
<b>Kortfristet gæld</b>	<b>67.413.982</b>	<b>87.742</b>
<b>Gæld i alt</b>	<b>67.413.982</b>	<b>87.742</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>92.373.440</b>	<b>116.582</b>

# Noter til regnskabet

## 1 - Kulturministeriet

TD modtog som acontobetaling i 2004 kr. 75.324.244 fra Kulturministeriet. Tipstjenestens overskud i 2004 blev større end budgetteret, hvorfor TD efterfølgende modtog yderligere kr. 4.127.188.

## 2 - DIF

Tilskuddet fra DIF blev som følge af et bedre resultat i Tipstjenesten forøget.

	2004	Budget 2004 t.kr.	Budget 2005 t.kr.	2003 t.kr.
<b>3 - Egne indtægter</b>				
Sponsorkontrakter	10.385.000	10.400	7.300	7.328
TV- og video:				
Salg	39.199.316			36.753
Vederlag, specialforbund	- 24.923.788			- 22.379
Øvrige udgifter	0			0
	14.275.528	14.600	14.600	14.374
TD sportmarketing:				
Salg	25.590.798			32.581
Vederlag, specialforbund	- 7.021.196			- 16.879
Øvrige udgifter vedrørende salg	- 14.850.523			- 9.859
	3.719.079	8.300	7.000	5.843
DHF sportmarketing CVR. Nr. 12 13 61 29:				
Salg	16.251.266			
Øvrige udgifter vedrørende salg	- 13.524.429			
	2.726.837	0	0	0
	<b>31.106.444</b>	<b>33.300</b>	<b>28.900</b>	<b>27.545</b>
<b>4 - Renteindtægter</b>				
Bankrenter	505.451			665
Obligationsrenter	192.561			1.799
Kursregulering af obligationsbeholdning, til pariværdi, jf. regnskabsprincip	1.595.538			- 763
	<b>2.293.550</b>	<b>1.900</b>	<b>1.200</b>	<b>1.701</b>

Obligationer, med en lavere kursværdi end nominal værdi pr. 31. december 2004 er nedskrevet til kursværdi. Kursreguleringen er modregnet i den realiserede kursgevinst ved salg af obligationer.

# Noter til regnskabet

## 5 - Direkte forbundstøtte

	2004	2003 t.kr.
Danmarks Brydeforbund *)	41.006	608
Dansk Atletik Forbund *)	478.022	2.392
Dansk Automobil Sports Union	184.443	842
Danmarks Badminton Forbund	5.915.370	6.133
Dansk Baseball Softball Forbund *)	0	299
Danmarks Basketball-Forbund	450.663	509
Den Danske Billard Union	60.087	260
Danmarks Bokse-Union	298.060	242
Dansk Boldspil-Union	6.647.540	6.677
Dansk BordTennis Union	2.051.000	2.022
Dansk Bowling Forbund *)	175.000	865
Dansk Bueskytteforbund	1.007.000	880
Dansk Cricket-Forbund *)	187.863	193
Dansk Curling Forbund	255.000	130
Danmarks Cykle Union	1.584.119	1.548
Dansk Hanggliding og Paragliding Union	74.052	66
Dansk Faldskærms Union *)	0	220
Dansk Fægte-Forbund *)	- 46.850	505
Dansk Gangforbund (sammenlagt med Dansk Atletik Forbund)	0	- 12
Dansk Golf Union	824.700	1.135
Danmarks Gymnastik Forbund	1.320.789	2.033
Dansk Handicap Idræts-Forbund *)	726.084	623
Dansk Håndbold Forbund	8.872.268	8.577
Danmarks Ishockey Union	4.065.000	4.565
Dansk Judo og Ju-Jitsu Union	450.000	596
Dansk Kano og Kajak Forbund *)	1.300.000	0
Dansk Karate Forbund	153.723	260
Dansk Militært Idrætsforbund *)	0	144
Danmarks Motor Union	1.500.000	1.737
Dansk Orienterings-Forbund	1.275.617	1.236
Dansk Ride Forbund	- 169.947	1.168
Dansk Forening for Rosport	7.321.000	7.532
Dansk Rugby Union	420.000	505
Dansk Sejlunion *)	7.686.000	- 124
Dansk Skiforbund	515.000	1.050
Dansk Skytte Union	1.138.258	1.557
Dansk Skøjte Union	- 148.122	0
Dansk Sportsdanserforbund *)	0	1.692
Dansk Squash Forbund *)	- 96.831	482
Dansk Svæveflyver Union	- 15.233	165
Dansk Svømmeunion	4.272.970	4.149
Dansk Teakwondo Forbund	1.029.435	1.238
Dansk Tennis Forbund *)	2.010.000	21
Dansk Triathlon Forbund	1.452.338	1.500

Fortsættes!

# Noter til regnskabet

Dansk Vandski Forbund	994.688	948
Dansk Volleyball Forbund *)	1.849.500	74
Dansk Vægtløftnings Forbund	100.542	112
Dansk Styrkeløft-Forbund	230.400	320
	68.440.554	67.674
Heraf dækket af hensættelse	3.000.000	3.000
	<b>65.440.554</b>	<b>64.674</b>

\*) Ændring i bevillingsperioden.

Direkte forbundsstøtte omfatter bevilliget støtte samt tilbagebetalt støtte i regnskabsåret.

## 6 - Støtte til aktive

Støtten på kr. 32.256.307 er et nettobeløb, idet ikke-forbrugt og dermed tilbagebetalt støtte fra 2003 udgør kr. 1.462.764.

	2004	Budget 2004 t.kr.	Budget 2005 t.kr.	2003 t.kr.
<b>7 - Støtte til træning/instruktion m.v.</b>				
Trænerløn og omkostninger	15.159.625	15.000	15.000	12.639
Sportschefer, løn og omkostninger	7.585.830	7.500	7.500	6.806
Satsningsomkostninger	530.000	0	0	225
	<b>23.275.455</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>19.670</b>

Støtten til træneres og sportscheferes løn og omkostninger samt satsningsomkostninger er nettobeløb, idet ikke-forbrugt og dermed tilbagebetalt støtte fra 2003 udgør kr. 399.635.

## 8 - Centeraktiviteter

Støtten til centeraktiviteter er nettobeløb, idet ikke-forbrugt og dermed tilbagebetalt støtte fra 2003 udgør kr. 1.103.801.

## 9 - Støtte til uddannelse

Støtte til uddannelsesinstitutioner	414.463	800	800	598
Uddannelsesstøtte	1.944.329	1.400	2.200	1.165
Projekt Fjernundervisning	17.277	0	0	217
Halleje papegøjeklasser	185.530	0	0	323
	<b>2.561.599</b>	<b>2.200</b>	<b>3.000</b>	<b>2.303</b>

## 10 - Dopingkontrol (ADD)

Team Danmark tilskud	3.400.000	3.420	3.400	3.420
----------------------	-----------	-------	-------	-------

**11 - Materielle anlægsaktiver**

	Inventar	Automobiler
Anskaffelsessum 1. januar 2004	756.437	3.418.421
Tilgang	564.377	192.961
Afgang	0	0
<b>Anskaffelsessum 31. december 2004</b>	<b>1.320.814</b>	<b>3.611.382</b>

Afskrivninger 1. januar 2004	756.436	2.025.498
Årets afgang	0	902.846
Årets afskrivninger	564.377	0
<b>Afskrivninger 31. december 2004</b>	<b>1.320.813</b>	<b>2.928.344</b>

Bogført værdi 31. december 2004 1 683.038

**12 - Obligationsbeholdning**

	Nom.	Kursværdi
4% BRFkredit 321 B RTL 2010	10.794.000	11.128.182
2% BRFkredit 321 B RTL 2009	11.700.000	11.377.080
	<b>22.494.000</b>	<b>22.505.262</b>

**13 - Sikkerhedsstillelser**

Team Danmark har stillet en betalingsgaranti for TV-rettighederne til Europamesterskaberne i håndbold for kvinder i 2004 og 2006 på CHF 2.150.000.



TEAM DANMARK, Idrættens Hus, Brøndby Stadion 20, 2605 Brøndby  
tlf.: 43 26 26 26, fax.: 43 26 25 55, internet: [www.teamdanmark.dk](http://www.teamdanmark.dk)