

Resultater  
og konklusioner

Maja Pilgaard

Cecilie Rohde  
Andersen

December 2023



# EVALUERING AF SAMARBEJDE OM TALENTUDVIKLING I AALBORG KOMMUNE

Pixi-udgave

# FORMÅL MED EVALUERINGEN

Aalborg Kommune har af Team Danmark fået til opgave at evaluere det eksisterende samarbejde på tværs af interessenter (foreninger/klubber, uddannelsesinstitutioner, specialforbund) og Aalborg Kommune.

## Formål

- Evalueringen skal samle op på, hvordan det eksisterende samarbejde bliver opfattet blandt forskellige interessenter.
- Evalueringen afdækker desuden eventuelle input til fremadrettede justeringer.

## Dataindsamling

- Interviews med 19 informanter i samarbejdet: elitekoordinator, repræsentanter fra Team Danmark, uddannelsesinstitutioner, prioriterede idrætter, specialforbund, Eliterådet



# SÆRLIGE FOKUSOMRÅDER I SAMARBEJDSAFTALE MELLEM AALBORG KOMMUNE OG TEAM DANMARK 2020-2023

Prioriterede idrætsgrene:	Særlige indsatsområder og udviklingsprojekter:	Status på indsatsområder:
Badminton Fodbold Håndbold Ishockey Karate Svømning (Sportsgymnastik)	Udøvertrivsel (Ernæring og Lifeskills)	Stor opbakning og ejerskab på uddannelsesinstitutioner i forhold til implementering. Ros til kommunen for proaktiv indsats på området.
	Etablering af skolemodeller (badminton på 2. årgang, håndbold på 4. årgang. Samt fortsættelse af ishockey (fra 2015-2016 på 0. årgang).	Stor begejstring fra alle aktører i forhold til mængden af skoleelever involveret i skoleforløb. Samtidig opbakning til dette fokus som led i talentudviklingsarbejdet.
	Talenttræneruddannelse	Nedprioriteret som følge af stort fokus på skolemodeller. Bred opbakning til prioritering samt en refleksion fra eliterådet, om det egentlig er en kommunal opgave. Enkelte informanter efterspørger mere sparring på tværs af trænermiljøer.
	Styrketræningsfaciliteter i Gigantium	Stor stolthed og begejstring over faciliteter og de muligheder, det giver atleterne for at træne på tværs af idrætsgrene.  Fodbold og til dels håndbold er optaget af mere fleksible muligheder for morgentræning.

# DET GODE SAMARBEJDE – en analytisk ramme

I hvilket omfang oplever de forskellige informanter mening, vilje og evne i samarbejdet – internt i Aalborg Kommune og i samarbejde med Team Danmark?

Mening

Hvorfor talentudvikling? Hvorfor samarbejde mellem Team Danmark og Aalborg Kommune?

Vilje

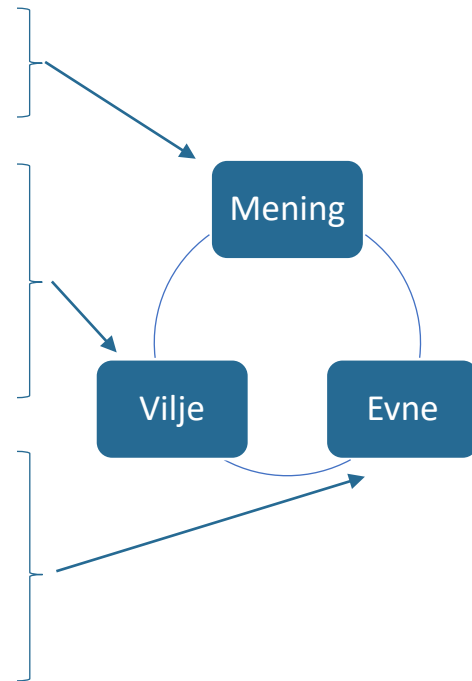
Evne

Opfattelse af engagement fra forskellige aktører?  
Tilgange til samarbejde og interesse for at lykkes med fælles mål?

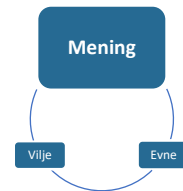
I hvilket omfang lykkes Aalborg Kommune i arbejdet med indsatsområderne? Har Aalborg Kommune et setup, der fordrer arbejdet med talentudvikling?

# CENTRALE TEMAER, SOM FREMGÅR AF ANALYSEN

- Stor og bred **opbakning** til arbejde med talentudvikling og valg af indsatsområder.
- Oplevelse af **meningsfuldt** samarbejde mellem Aalborg Kommune og Team Danmark.
  
- Stor **interesse** og **vilje** blandt alle aktører til samarbejde.
- Aktører bidrager **proaktivt** og tager **medejerskab** i samarbejdet.
- Alle aktører mærker **opbakning** og **engagement**.
  
- Stor ros fra Team Danmark til antallet af talenter.
- Aktører nævner et godt organisatorisk setup med **sammenhæng** mellem alle led.
- Enkelte efterspørger mere innovativ og fleksibel tilgang – især i forhold til morgentræning.
- Enkelte italesætter fokus på balancen mellem udvikling og drift.



# OPLEVET MENING MED SAMARBEJDE OM TALENTUDVIKLING



## Bred enighed om mening i samarbejdet

Evalueringen viser, at alle interessenter involveret i samarbejdet omkring talentudvikling i Aalborg Kommune er meget tilfredse med samarbejdet og setuppet og finder stor værdi og mening heri.

Det meningsfulde ligger især i evnen til at skabe sammenhængskraft mellem alle involverede aktører, så der er fokus på 'det hele menneske' for atleter hele vejen fra folkeskole til videregående uddannelse.

Man finder også stor opbakning til prioriteringen af indsatsen, herunder fokus på skolemodeller og deraf udskudt fokus på talenttræneruddannelse.

Repræsentanter for eliterådet reflekterer over, hvorvidt det bør være en kommunal opgave, og her venter en drøftelse af, hvorvidt det fortsat skal være et prioriteret fokus i de kommende år. Enkelte repræsentanter fra prioriterede idrætter og eliterådet efterspørger øget sparring på tværs af trænere fra forskellige idrætter, mens der fra andre repræsentanter for de prioriterede idrætter er en oplevelse af, at de deltager i møder nok. Det er en overvejelse værd, hvorvidt man fremadrettet skal prioritere denne sparring som led i trænerudvikling.

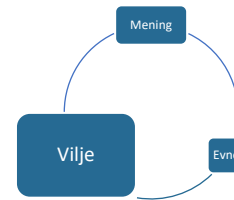
*"Vi er meget glade for at være en del af Aalborg Kommune, fordi det er en kommune, der støtter virkelig meget op om elitesport. Nordjysk Elitesport kan hjælpe vores øverste atleter, men Elitesport Aalborg kan også hjælpe vores yngste atleter. Det gør, at vi sammen med forbund og klubber i hvert fald kan løfte helt nede fra talentcentret på 12 år og så op til senior og landsholdet."*

(Repræsentant for specialforbund)



Foto: Aalborg Kommune

# OPLEVET VILJE TIL AT LYKKES MED TALENTUDVIKLING: Proaktiv indsats og medejerskab



## Proaktiv og engageret tilgang i Aalborg Kommune

Evalueringen viser et stort engagement på tværs af interessenter. Team Danmark italesætter det store medejerskab, som findes i samarbejdet i Aalborg og oplever ildsjæle, som er med til at skabe et godt miljø i udvikling af morgendagens talenter.

Desuden nævner flere aktører, at de proaktivt har været med til at udvikle koncepter i samarbejde med Team Danmark, og uddannelsesinstitutionerne har ikke blot brugt materialerne, men tænkt det ud i en bredere kontekst blandt alle eleverne på ungdomsuddannelserne. Dermed 'drypper' midler og indsatser fra talentudvikling også på de øvrige elever.



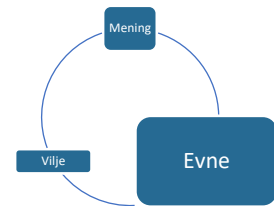
*"Vi har lavet materiale i samarbejde med Team Danmark, som vi bruger både til klubberne og på ungdomsuddannelserne. Vi har nogle forløb om dual career med vores eliteidræts elever, som tager udgangspunkt i deres liv og prøver at være med til at planlægge... Det har vi i virkeligheden overført på alle andre gymnasieelever, så de får et lille kursus om, hvordan du planlægger din tid. Der brugte vi så elementer fra Team Danmarks samarbejdet."*

(Repræsentant for uddannelseskoordinatorer)

*"Det er et godt og stærkt samarbejde vi har med Aalborg Kommune, og det er noget, der også er vokset i en positiv retning i de seneste år. Deres prioritering af området har været stigende. Det, de kaster sig over, det har været af meget høj kvalitet. Der er en tydelig politisk og administrativ opbakning til projektet, som jo altid på en måde er en lille del af det kommunale kultur og idrætsliv. Men det er afgjort en stor styrke, at der er et bredt ejerskab til det."*

(Repræsentant for Team Danmark)

# OPLEVET EVNE I ARBEJDET MED TALENTUDVIKLING



## Stor sammenhængskraft og personafhængighed – men behov for afstemning mellem drift og udvikling?

Evalueringen finder en stor sammenhængskraft på tværs af aktører i samarbejdet. Organiseringen og setuppet om talentudvikling i Aalborg Kommune fungerer godt med stor tilfredshed fra alle aktører, særligt hos Team Danmark.

Mange aktører italesætter den centrale rolle, som elitekoordinatoren spiller i arbejdet med sammenhængskraft, da vedkommende har den afgørende funktion som omdrejningspunkt for samarbejdet på tværs af alle parter.

Evalueringen finder således en høj grad af personafhængighed, som ofte er et varsel om stor sårbarhed i samarbejdsprojekter. Men ansvar for at lykkes med talentudvikling bliver samtidig italesat som noget, der hviler bredt på alle involverede aktører, hvorfor evalueringen ikke aktuelt finder anledning til bekymring om sårbarhed. Det kan dog være et centralt opmærksomhedspunkt fremadrettet, ikke mindst fordi der tilsyneladende påhviler rigtig mange (drifts)opgaver på elitekoordinatoren.

Dertil er det væsentligt fremadrettet at få drøftet balancen mellem udvikling og drift. Udviklingsorientering og proaktivitet bliver fremhævet som et ekstraordinært og positivt element, der kendetegner historikken om talentudvikling i Aalborg Kommune, ligesom elitekoordinatoren har et stort drive for netop at arbejde udviklingsorienteret.

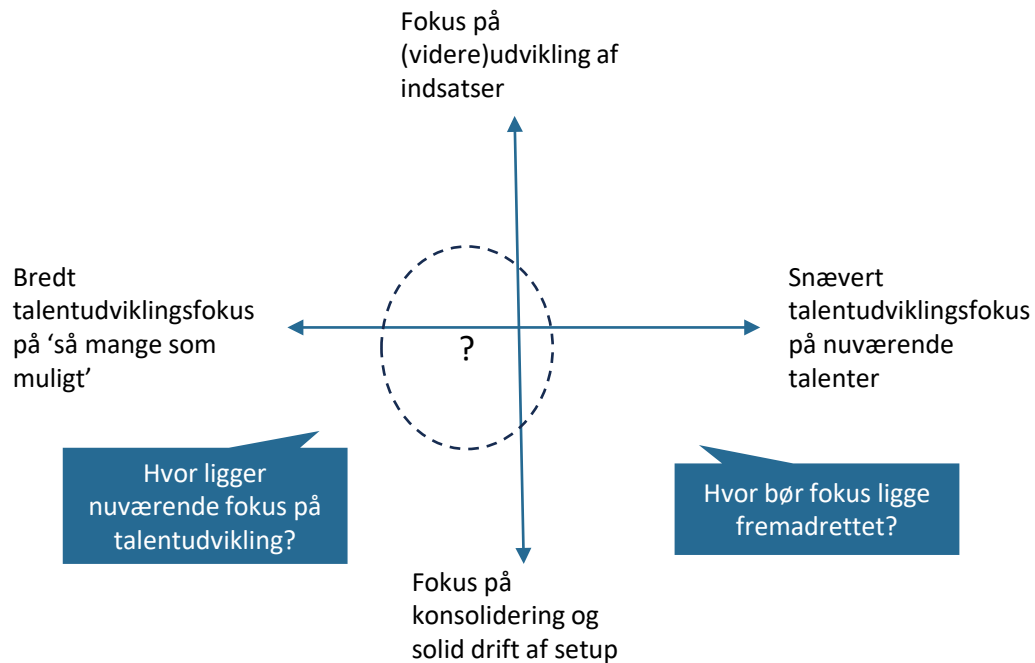
Aktuelt ser hele setuppet og driften af morgentræning og skolemodeller ud til at være meget strømlinet og velsmurt, men samtidig også driftstungt. Der kan være grund til opmærksomhed på at undgå, at et nuværende velfungerende setup bliver en hæmsko for fortsat udvikling.

Repræsentanter for to centrale satsningsidrætter oplever et behov for øget fleksibilitet og udvikling af morgentræningskonceptet frem for 'one size fits all', hvilket er interessant i lyset af, at Team Danmark og uddannelseskoordinatorer netop italesætter systemet som meget velfungerende, bl.a. fordi det er så strømlinet.

Helt overordnet kan der være grund til en drøftelse af, hvordan balancen er og bør være mellem ressourcer til udvikling vs. drift af de mange indsatser, der bliver sat i værk.



# TIL DRØFTELSE – FREMADRETTET FOKUS PÅ TALENTUDVIKLING?



# TANKER OM FREMADRETTET FOKUS PÅ TALENTUDVIKLING

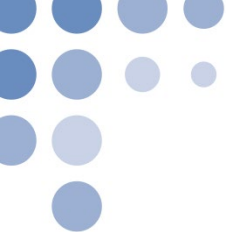
- Kompetenceudvikling af trænere – øget faglig sparring
- Øget fokus på talent transition fra junior til senior (Team Danmark-fokus)
- Aalborg Kommune som central for udvikling i hele Region Nordjylland
- En idrætsefterskole til at 'fuldende' aktørlandskabet i forhold til talentudvikling
- Flere ressourcer til drift – frigivelse af udviklingskræfter
- Ingen nævner fokus på talentudvikling inden for parasport. En overvejelse værd, om en stor kommune som Aalborg kan/bør arbejde strategisk med talentudvikling på det område? Generelt begrænset arbejde og viden på området i Danmark og internationalt.





# BILAG I: INFORMANTERNES VURDERING AF ELEMENTER I SAMARBEJDET

	1	x	2	
Manglende overblik	0	0	19	Godt overblik
Manglende opbakning	0	2	17	God opbakning
For lidt/meget styring	1	2	16	God styring
Utilstrækkelig kommunikation	0	4	15	God kommunikation
Uklare mål	4	4	11	Klare mål
Modstand	2	1	16	Ingen modstand
Samarbejdsvanskeligheder	0	4	15	Gode samarbejdsrelationer
Urealistiske mål	0	6	12	Realistiske mål
Kompleksitet	3	9	7	Enkelhed



## **Evaluering af samarbejde om talentudvikling i Aalborg Kommune – Pixi-udgave**

Forfattere: Maja Pilgaard og Cecilie Rohde Andersen

Udgiven: December 2023

Rekvirent: Aalborg Kommune

Udgiver: Idrættens Analyseinstitut

ISBN: 978-87-94468-07-7 (PDF)

Idrættens Analyseinstitut

Frederiksgade 78B, 2. sal

DK-8000 Aarhus C