

**KPMG C.Jespersen**  
**Statsautoriseret Revisionsinteressentskab**  
**AUDIT**  
Borups Allé 177  
Postboks 250  
2000 Frederiksberg

Telefon 38 18 30 00  
Telefax 72 29 30 30  
[www.kpmg.dk](http://www.kpmg.dk)

KOPI

## **Idrættens Analyseinstitut**

# Årsrapport for 2006

KOPI

## **Indhold**

Påtegninger	2
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om Instituttet	5
Beretning	6
Årsrapport for 1. januar – 31. december	11
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Noter	14

## **Påtegninger**

### **Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen har dags dato behandlet og vedtaget årsrapporten for 2006 for Idrættens Analyseinstitut.

Årsrapporten er aflagt efter gældende regnskabsbestemmelser. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede.

Årsrapporten for 2006 for Idrættens Analyseinstitut indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

København, den 27. marts 2007  
Direktør:

---

Henrik H. Brandt

Bestyrelsen:

---

Inge Nesgård  
formand

---

Jens Jørgen Nygaard  
næstformand

---

Klaus Nielsen

---

Gertrud Pfister

---

Morten Mølholm Hansen

---

Jens Sejer Andersen

---

Lis Puggaard

KOPI

## **Påtegninger**

### **Den uafhængige revisors påtegning**

#### **Til bestyrelsen i Idrættens Analyseinstitut**

Vi har revideret årsrapporten for Idrættens Analyseinstitut for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsrapporten aflægges efter Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 924 af 28. september 2005.

Budgettal for 2006 er ikke omfattet af vores revision.

#### **Ledelsens ansvar for årsrapporten**

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 924 af 28. september 2005. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

#### **Revisors ansvar og den udførte revision**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder og Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 924 af 28. september 2005. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for Institutets udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af Institutets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## **Påtegninger**

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af Institutets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2006 samt af resultatet af Institutets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2006 i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 924 af 28. september 2005.

København, den 27. marts 2007

**KPMG C.Jespersen**

Statsautoriseret Revisionsinteressentskab

Torben Kristensen  
statsaut. revisor

Claus Dyhr  
statsaut. revisor

KOPI

## **Ledelsesberetning**

### **Oplysninger om Institutet**

Idrættens Analyseinstitut  
Kanonbådsvej 12  
1437 København K

Telefon: 32 66 10 30

### **Bestyrelse**

Inge Nesgård  
Jens Jørgen Nygaard  
Klaus Nielsen  
Gertrud Pfister  
Morten Mølholm Hansen  
Jens Sejer Andersen  
Lis Puggaard

### **Revisor**

KPMG C.Jespersen  
Statsautoriseret Revisionsinteressentskab  
Torben Kristensen  
Claus Dyhr

### **Bank**

Danske Bank

KOPI

## Ledelsesberetning

### Beretning

Årsrapporten for 2006 giver et retvisende billede af aktivitetsniveauet og den daglige drift.

### Resultatfordeling

Årets resultat foreslås overført til kontoen for overført resultat.

### Årets aktiviteter

Årsregnskabet omfatter Idrættens Analyseinstituts (Idan) andet fulde driftsår perioden fra 1. januar - 31. december 2006.

Idan oplevede efter egen opfattelse en særdeles tilfredsstillende faglig udvikling i 2006 med stor gennemslagskraft i idrætsdebatten, udgivelse af flere vel modtagne rapporter, stigende brug af hjemmesiden idan.dk, nyhedsbrevet Overblik og Instituttets vidensbank, velbesøgte konferencearrangementer samt en generelt stigende efterspørgsel på Instituttets viden og kompetencer i uddannelses- og mediesammenhæng.

Året bød dog også på udfordringer i form af et lidt større underskud end budgetteret og en sygdomsbetinget forsinkelse af to større rekvirerede opgaver. Årets resultat blev et underskud på 1.169 mio. kr. mod et budgetteret underskud på 1.024 mio. kr., og Idans økonomi er ved udgangen af 2006 sårbar for uventede udsving med en egenkapital på 376.002 kr.

Budgetoverskridelsen på 144.565 kr. i 2006 kan primært henføres til en fejlagtig periodisering af de månedlige driftstilskud fra Kulturministeriets Administrationscenter tilbage fra Idans etablering i sommeren 2004. Tilskuddene har været bogført bagud men skulle have været bogført forud. Derfor var der medtaget et månedstilskud for meget i regnskabsåret 2004-2005. For at rette op på dette forhold, er der i regnskabet for 2006 kun medtaget 11 månedlige tilskud. De færre månedlige tilskud opvejes af en forøgelse af Idans årlige driftsbevilling fra Kulturministeriet fra 3,4 mio. kr. til 3,7 mio. kr. midtvejs i perioden, således at Idans samlede tilskud i 2006 udgør 3.252 mio. kr. mod budgetteret 3,4 mio. kr. – en manko på 148.000 kr. i forhold til budgettet.

Idan oplevede en betydelig vækst i aktiviteterne i 2006, og staben bestod ved udgangen af 2006 af en direktør, en formidler, tre fastansatte analytikere samt to studentermedhjælpere og en freelance-ansat analytiker. Idan har i perioden desuden haft en specialestuderende fra Københavns Universitet samt en praktikant fra Copenhagen Business School. Den store stab giver et fagligt frugtbart arbejdsmiljø i hverdagen men har til tider skabt trange pladsforhold i lokalerne på Kanonbådsvej, ligesom den forøgede stab naturligt har påvirket de daglige personale- og kontorholdsomkostninger.

Forøgelsen af staben og det generelle aktivitetsniveau i 2006 skyldes blandt andet tilgang af to rekvirerede opgaver, henholdsvis en evaluering af International Sport and Culture Association (ISCA) for DGI og Kulturministeriet samt research og skrivning af et bidrag i Lokale-

## Ledelsesberetning

### Beretning

og Anlægsfondens skriftrække om efterbrug og hverdagsbrug af de olympiske anlæg i Sydney og Athen samt på udvalgte større opvisningsanlæg i Danmark. Disse opgaver forklarer hovedparten af den indtægtsførte post på 210.560 kr. for betalte opgaver samt budgetoverskridelser i samme samlede størrelsesorden på posterne for rejseudgifter og løn. En langtids-sygemelding i efteråret 2006 umuliggjorde færdiggørelsen af de rekvirerede opgaver i 2006, men da de budgetterede udgifter til løn og rejser er afholdt i året, er projekterne indtægtsført i regnskabet for 2006. Evalueringen af ISCA er afsluttet i februar 2007, udgivelsen i Lokale- og Anlægsfondens skriftrække forventes færdig i foråret 2007.

2006 var det andet af tre år, hvor Idan som led i Institutets etableringsvilkår finansierer et tre-årigt forskningsprojekt om kommunal idrætspolitik til i alt 2,25 mio. kr. hos Center for Forskning i Idræt, Sundhed og Civilsamfund (CISC), Syddansk Universitet. Idan betalte i 2006 i alt 1 mio. kr. til CISC. Dermed har Idan nu betalt i alt 1,5 mio. kr. Yderligere 500.000 kr. forventes afregnet i 2007. Samarbejdet med CISC har været fortrinligt, og Idan udgav i 2006 som led i projektet tre rapporter "Dansk Idrætspolitik", "Foreningsliv i Danmark" samt "Kommunal Idrætspolitik".

Idan udgav i 2006 to større rapporter baseret på en omfattende research i 2005 og 2006: "Håndboldøkonomi.dk – fra forsamlingshus til forretning" beskriver og analyserer dansk elitehåndbolds professionalisering, mens "Sport på dansk tv - en analyse af samspillet mellem sport og dansk tv, 1993-2005" beskriver og analyserer forholdet mellem dansk tv og sport siden 1993. Begge rapporter er baseret på et omfattende empirisk materiale, som vil blive vedligeholdt og udbygget i årene fremover og dermed give Idan forudsætningerne for at analysere og kommentere udviklingen på væsentlige områder som dansk professionel idræt samt forholdet mellem medierne og idrætten.

Idans tredje store indsatsområde på analyseområdet, nemlig udviklingen i den kommercielle fitness-sektor, var genstand for en massiv interesse i 2006. På den baggrund har Idan løbende udvidet projektet "Sved for millioner", og de to hovedrapporter om henholdsvis den danske kommercielle fitness-sektors historie "Fra muskelmasse til massebevægelse" og den kommercielle fitness-sektors økonomiske og administrative forhold "Overblik over den danske fitness-sektor" udkommer i foråret 2007. Som led i fitnessprojektet afholdt Idan i januar 2006 et seminar med en lang række af de historiske nøglepersoner i fremvæksten af den kommercielle træningssektor i Danmark.

Idans høje vægtning af formidling og debatskabende initiativer gav sig i april 2006 udslag i en todages konference i samarbejde med Sport Event Fyn og CISC om "Brændpunkter i fremtidens kommunale idrætspolitik" i Odense med 208 deltagere, ligesom Idan i oktober 2006 i samarbejde med Play the Game og Nordisk Journalistcenter samlede 128 personer fra 11 lande til en endagskonference med titlen "Den store nordiske spillekrig" om den juridiske og økonomiske udvikling på de nordiske spillemarkeder. De to konferencer gav samlet et beskedent overskud.



## Ledelsesberetning

### Beretning

Idans vidensbank med næsten 140 nyere forskningsudgivelser og rapporter med samfundsorienterede vinkler på dansk idræt besøges ca. 1000 gange hver måned. Vidensbanken og formidlingsportalen idan.dk havde i alt 69.000 unikke brugere i 2006, mens nyhedsbrevet Overblik med nyheder, analyser samt egne og eksterne kommentarer udkom ni gange i 2006 og opnåede et abonnementstal på 1.060 ved udgangen af 2006.

Idan afholdt i henhold til sit grundlag ”perspektivforum” den 29. november 2006 med 23 inviterede deltagere fra en bred kreds af institutioner, virksomheder og organisationer i danske idrætsverden.

Idans direktør og analytikere oplever i et efterhånden betydeligt omfang at blive brugt som ekspertkommentatorer i medierne i idrætspolitiske spørgsmål, og såvel nyheder og kommentarer på idan.dk som Idans konferencer fungerer i betydelig grad som ”underleverandør” og inspirator til andre mediers idrætspolitiske dækning. Senest deltog Idan i forberedelserne af og undervisningen på et nyetableret 10-ugers fagspeciale om journalistik om sport og motion på 8. semester af journalistuddannelsen på Danmarks Journalisthøjskole. Endelig har Idans medarbejdere, som det blandt andet vil fremgå af aktivitetsoversigten ”Brug Idan” på (<http://www.idan.dk/OmIdan/BrugIdan.aspx>) deltaget med oplæg og andre bidrag ved en lang række offentlige arrangementer med fokus på idrætspolitik. Det omfattende offentlighedsarbejde er helt i tråd med Idans grundlag om at stimulere den idrætspolitiske debat men lægger samtidig også i perioder beslag på store tidsmæssige ressourcer.

### Forventet udvikling i regnskabsåret 2007

I 2007 forventer Idan et mindre sekscifret underskud, men derefter forventer Idan at opnå mindst balance i driften fra 2008 i takt med, at forpligtelsen over for CISC er opfyldt. Det er dog en forudsætning for balance i driften, at den nuværende grundbevilling som minimum fastholdes.

Såfremt Idan selv skal være i stand til at rekvirere eksterne analyser i fremtiden, vil det være nødvendigt at øge grundbevillingen yderligere.

Idan har haft stigende indtægter fra foredrag, skrivning af artikler og salg af rapporter, ligesom Idan i 2007 får tilgang af flere større rekvirerede opgaver. Endelig har Institutet nu i højere grad etableret sig på de primære analyseområder, hvilket yderligere forøger muligheden for at søge tilskud til egne projekter og for at tiltrække rekvirerede opgaver. Samtidig skal Institutet dog holde en hårfin balance mellem sit formål om at formidle viden og initiere idrætspolitisk debat og ønsket om at ”sælge” den genererede viden. Idans ledelse er af den opfattelse, at Institutets formål og finansieringsmodel fordrer, at rapporter, analyser, oplæg og undervisning skal komme den bredest mulige kreds i det idrætspolitiske miljø til gode. Dette udelukker en høj brugerbetaling på eksempelvis rapporter, nyhedsbrev, oplæg og undervisning.

## Ledelsesberetning

### Beretning

I 2007 har Idan udsigt til en betragtelig stigning i omsætningen i forbindelse med flere større projekter. Idan udarbejder for CBS i foråret 2007 en delrapport om den danske sportssektor som branche som led i et større forskningsprojekt på CBS om "Kunst, kompetence og konkurrenceevne i den danske oplevelsesøkonomi".

Samarbejdet med CISC om forskning i den kommunale idrætspolitik fortsætter i 2007 med kvalitative analyser af den kommunale idrætspolitik i fem udvalgte kommuner Skive, Horsens, Gentofte, Greve og Odense samt en international komparativ analyse af kommunal idrætspolitik. Endelig udarbejder CISC som sidste del af projektet en statusrapport om børns og unges idrætsdeltagelse i foråret 2008. Samarbejdet med CISC forventes fortsat på flere områder efter afslutningen af det kommunale forskningsprojekt.

Ligeledes står Idan som koordinator for en lang række af idrættens organisationer på en fremtidig undersøgelse af "Befolkningens, idræts- motions- og friluftsvaner". Dette projekt vil nødvendiggøre en projektansættelse i løbet af efteråret 2007. Projektet har i sin grundform en ekstern finansiering på i alt ca. 1,1 mio. kr. i 2007-2008. Dertil kommer en forventet 2/3 ekstern finansiering af et ph.d.-forløb, som Idan tilstræber at etablere på området ultimo 2007.

Foruden det ovenstående ph.d.-forløb forventer Idan ultimo 2007 eller primo 2008 at kunne igangsætte to 1/3 eksternt finansierede ph.d.-stipendiatere i samarbejde med Institut for Idræt og Biomekanik på Syddansk Universitet. To af stipendiaterne er en videre udbygning af Idans indsatsområder inden for den kommercielle fitness-sektor samt den professionelle danske sportsverden, og samarbejdet med Syddansk Universitet vil give Idan et yderligere fagligt løft. Etableringen af de delvist finansierede tre-årige ph.d.-forløb vil betyde en besparelse på lønomkostningerne i perioden. Det er endnu uafklaret, om den forventede besparelse slår igennem allerede i 2007.

På formidlingssiden har Idan sammen med Dansk Idræthistorisk Forening etableret et projekt om elektronisk formidling af artikler fra alle årgange af Idræthistorisk Årbog via vidensbanken på idan.dk. Projektet er delvist finansieret af Kulturministeriets Udvalg for Idrætsforskning. Idan har desuden arbejdet med en videreudvikling af idan.dk, der i foråret 2007 får et let justeret, mere læsevenligt layout.

Baseret på håndboldrapporterne fra 2006 redigerer og koordinerer Idan i 2007 i samarbejde med forlaget Bavnepanke en antologi om dansk elitehåndbold, ligesom det empiriske materiale danner grundlag for Idans medvirken til at etablere et nordisk netværk af idrætsforskere med speciale i professionel fodbold og andre holdidrætter. Rapporten om "Sport på dansk tv" er i februar 2007 fulgt op med udgivelsen af en artikel om ny teknologiske potentiale for mindre medieidrætsgrene.

## **Ledelsesberetning**

### **Beretning**

#### **Begivenheder indtruffet efter den 31. december 2006**

I perioden fra regnskabsårets afslutning til aflæggelsen af årsrapporten er der ikke indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på vurderingen af årsrapporten.

KOPI

## Årsrapport for 1. januar – 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser samt bekendtgørelse nr. 924 af 28. september 2005 om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kulturministeriets ressort, som modtager tilskud i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål.

Sammenligningstillene omfatter perioden 1. juni 2004 - 31. december 2005 i alt 19 måneder.

### Resultatopgørelse

Der foretages periodisering af alle indtægter og omkostninger. Resultatopgørelsen er opstillet efter aktiviteter.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Driftsmateriel og inventar 3-4 år

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender optages til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventet tab.

#### Likvide beholdninger

Omfatter udelukkende likvide beholdninger.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

## Årsrapport for 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

	Note	2006	Budget 2006	2004/05
<b>Indtægter</b>				
Tilskud, Kulturministeriet		3.252.000	3.400.000	5.400.000
Øvrige indtægter	1	609.247	376.670	114.167
Renteindtægter		33.217	10.000	47.679
<b>Indtægter i alt</b>		<b>3.894.464</b>	<b>3.786.670</b>	<b>5.561.846</b>
<b>Omkostninger</b>				
Konference, Dansk Idræt i en anden liga		0	0	45.633
Rejser og repræsentation	2	146.668	120.000	73.363
Bestyrelse	3	288.913	320.000	618.071
Administration	4	560.827	551.250	711.708
Informationsomkostninger	5	155.344	115.000	99.267
It-omkostninger	6	196.991	170.000	366.848
Løn, pension m.v.	7	2.643.110	2.422.650	1.450.154
Køb af analysearbejder	8	1.020.756	1.061.250	758.782
Afskrivninger		50.693	48.000	35.035
Gebyrer m.v.		206	3.000	2.503
<b>Omkostninger i alt</b>		<b>5.063.508</b>	<b>4.811.150</b>	<b>4.161.364</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-1.169.045</b>	<b>-1.024.480</b>	<b>1.400.482</b>
<b>Disponering</b>				
Overført til egenkapital		-1.169.045	-1.024.480	1.400.482

## Årsrapport for 1. januar – 31. december

### Balance

	Note	31/12 2006	31/12 2005
<b>AKTIVER</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Driftsmateriel og inventar	9	88.795	109.564
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<u>88.795</u>	<u>109.564</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender		359.957	506.745
Forudbetalte omkostninger		19.426	24.000
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<u>379.383</u>	<u>530.745</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>855.113</u>	<u>1.851.931</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>1.234.496</u>	<u>2.382.676</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>1.323.291</u>	<u>2.492.240</u>
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Egenkapital, primo		1.400.482	0
Overført resultat		-1.169.045	1.400.482
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>231.437</u>	<u>1.400.482</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Mellemregning DIF		8.194	446.230
Forudmodtaget tilskud		554.666	163.333
Skyldig feriepengeforpligtelse		183.453	126.303
Anden gæld		345.541	355.892
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>1.091.854</u>	<u>1.091.758</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<u>1.323.291</u>	<u>2.492.240</u>

## Årsrapport for 1. januar – 31. december

KOPI

### Noter

	2006	Budget 2006	2004/05
<b>1 Øvrige indtægter</b>			
Foredrag	21.593	50.000	17.500
Medfinansiering af projekter	346.667	326.670	96.667
Artikler	27.364	0	0
Salg af rapporter	3.136	0	0
Betalte opgaver	210.560	0	0
Forsendelse	679	0	0
Konferencer	-752	0	0
<b>Øvrige indtægter i alt</b>	<u>609.247</u>	<u>376.670</u>	<u>114.167</u>
<b>2 Rejser/repræsentation</b>			
Rejser/transport	115.529	70.000	34.360
Repræsentation	9.811	20.000	2.887
Seminarer m.v.	21.328	30.000	36.116
<b>Rejser/repræsentation i alt</b>	<u>146.668</u>	<u>120.000</u>	<u>73.363</u>
<b>3 Bestyrelse</b>			
Honorar	254.351	250.000	499.708
Møder/fortæring/ophold	491	15.000	21.455
Transport	32.995	40.000	76.337
Kørsel egen bil	1.076	15.000	20.571
<b>Bestyrelse i alt</b>	<u>288.913</u>	<u>320.000</u>	<u>618.071</u>

## Årsrapport for 1. januar – 31. december

### Noter

KOPI

	2006	Budget 2006	2004/05
<b>4 Administration</b>			
Personaleomkostninger	38.046	25.000	9.443
Efteruddannelse	16.435	20.000	5.125
Forsikringer	12.161	15.000	8.758
Regnskabsassistance	33.030	35.000	83.280
Revision	28.500	31.250	25.000
Småanskaffelser/kontorhold	26.426	30.000	49.138
Porto	29.387	40.000	25.806
Tryksager, brevpapir m.v.	136.649	100.000	55.308
Husleje	133.250	130.000	97.500
Møbler/inventar	5.194	20.000	104.138
Telefon	66.021	60.000	74.043
Stillingsopslag, annoncering	936	25.000	164.480
Fotokøb	34.792	20.000	9.689
<b>Administration i alt</b>	<b>560.827</b>	<b>551.250</b>	<b>711.708</b>
<b>5 Informationsomkostninger</b>			
Abonnementer	125.252	110.000	91.454
Bogkøb	13.844	5.000	7.813
Fitness-seminar	25.158	0	0
Spilleseminar	-8.910	0	0
<b>Informationsomkostninger i alt</b>	<b>155.344</b>	<b>115.000</b>	<b>99.267</b>
<b>6 It-omkostninger</b>			
Visuel profile/e-nyhedsbrev	77.783	50.000	170.341
Hardware	0	30.000	77.397
CMS-system	12.944	0	26.250
CRM-database	43.409	30.000	47.125
Hosting, service	62.855	60.000	45.735
<b>It-omkostninger i alt</b>	<b>196.991</b>	<b>170.000</b>	<b>366.848</b>



## Årsrapport for 1. januar – 31. december

### Noter

	2006	Budget 2006	2004/05
<b>7 Løn, pension m.v.</b>			
Løn m.v.	2.251.904	2.033.730	1.143.843
Pension	312.278	312.310	180.008
Feriepengeforpligtelse	78.928	76.610	126.303
<b>Løn, pension i alt</b>	<b>2.643.110</b>	<b>2.422.650</b>	<b>1.450.154</b>
<b>8 Køb af analysearbejder</b>			
Kommunalprojekt	1.000.000	1.000.000	500.000
Rekvirerede undersøgelser	20.756	61.250	258.782
<b>Køb af analysearbejder i alt</b>	<b>1.020.756</b>	<b>1.061.250</b>	<b>758.782</b>
<b>9 Driftsmateriel og inventar</b>			
Anskaffelsessum, primo	144.599		
Årets tilgang	29.925		
Anskaffelsessum, ultimo	174.524		
Akkumuleret afskrivning, primo	35.035		
Årets afskrivning	50.694		
Akkumuleret afskrivning	85.729		
<b>Bogført værdi 31. december 2006</b>	<b>88.795</b>		

KOPI