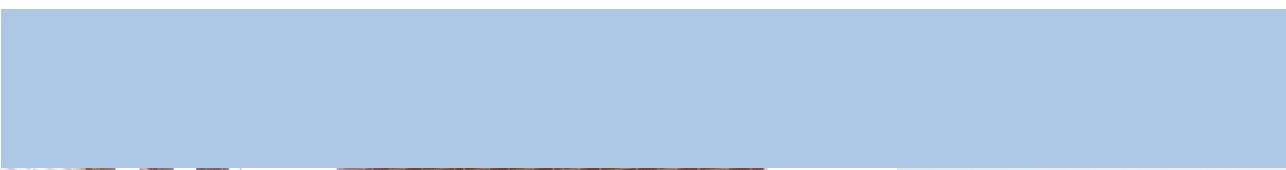


ÅRSRAPPORT 2016

Idrættens Analyseinstitut



Idrættens
Analyseinstitut

Indhold

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	8
Beretning	9
Rammeaftale med Kulturministeriet 2016-2018	10
Opdeling af ordinære og indtægtsdækkede aktiviteter	11
Aktivitetsopdeling	13
Bestyrelsens sammensætning	13
Aktivitetsrapport for 2016.....	14
International idræt/Play the Game	14
International idræt/Idan.....	16
Indsamling af centrale data for idrætten og den brede folkeoplysende sektor.....	17
Drift, ledelse og organisering af idrætsfaciliteter	18
Aktivitetsudvikling og tendenser, rekvirerede opgaver	20
Relevant, gennemslagskraftig og tilgængelig formidling	22
Nærhed til, indsigt i og dialog med sektoren	26
Personale	27
Organisering	27
Forventet udvikling i 2017	27
Anvendt regnskabspraksis	29
Resultatopgørelse.....	31
Balance.....	33
Noter	34
Bilag til Rammeaftale med Kulturministeriet, 2016-2018 for Idrættens Analyseinstitut.....	39

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2016 for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 for Idrættens Analyseinstitut.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet i henhold til lov nr. 1531 af 21. december 2010 om udlodning af økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af instituttets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af instituttets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i instituttets aktiviteter og økonomiske forhold samt en beskrivelse af de særlige risici, som instituttet kan påvirkes af.

Årsrapporten for 2016 for Idrættens Analyseinstitut indstilles til bestyrelsens godkendelse.

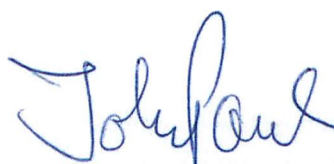
København, den 4. oktober 2017

Direktør:



Henrik H. Brandt

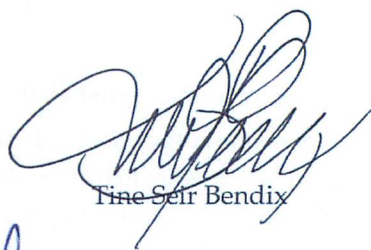
Bestyrelsen:



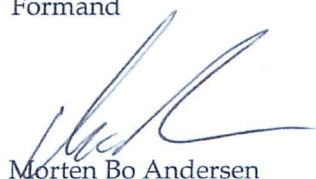
John Poulsen
Formand



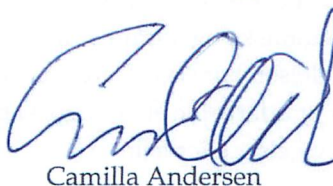
Johan R. Norberg



Tine Seir Bendix



Morten Bo Andersen



Camilla Andersen



Hans Stavnsager

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Idrættens Analyseinstitut

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Idrættens Analyseinstitut for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet i henhold til lov nr. 1531 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af instituttets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af instituttets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet i henhold til lov nr. 1531 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt god offentlig revisionskik, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet §§ 15-20. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af instituttet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Instituttet har i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, som sammenligningstal medtaget budgettal. Disse budgettal har, ikke været underlagt revision.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet i henhold til lov nr. 1531 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere instituttets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere instituttet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af instituttets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om instituttets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion

er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at instituttet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det, i overensstemmelse med god offentlig revisionsskik, vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad

af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

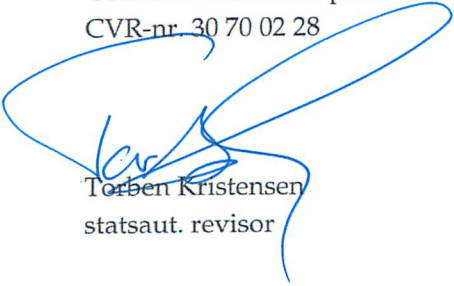
Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 4. oktober 2017

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Torben Kristensen
statsaut. revisor

Ledelsesberetning

Oplysninger om instituttet

Idrættens Analyseinstitut
Kanonbådsvej 4A
DK-1437 København K

CVR: 27 78 25 15

Telefon: 3266 1030

Bestyrelse

Johs. Poulsen
Johan R. Norberg
Tine Seir Bendix
Morten Bo Andersen
Camilla Andersen
Hans Stavnsager

Revisor

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerskab
(CVR-nummer 30 70 02 28)

Bank

Danske Bank

Beretning

Årsregnskabet omfatter Idrættens Analyseinstitut (Idan) 11. fulde driftsår fra perioden fra 1. januar til 31. december 2016.

2016 var det sjette driftsår efter sammenlægningen af Idan og Play the Game til én organisation med virkning fra den 1. januar 2011.

Samtidig var 2016 det første år, hvor Videncenter for Folkeoplysning (Vifo) var en fuldt integreret del af instituttets virke og grundtilskud. Videncenter for Folkeoplysning blev stiftet på en treårig bevilling på 3 x 2 mio. kr. fra Kulturministeriet for årene 2013-2015. Indsatsen og bevillingen vedrørende det brede folkeoplysende område i regi af instituttet blev i december 2014 gjort permanent af Folketinget som led i revisionen af udlodningsloven.

Grundtilskuddet til instituttet fra 'Lov om udlodning af overskud fra lotteri samt heste- og hundevæddemål' omfatter således med virkning fra 2016 for første gang samtlige instituttets aktiviteter i forhold til såvel idræt som det brede folkeoplysende område (Idan, Vifo og Play the Game).

2016 endte med et driftsunderskud på 828.112 kr., hvilket er utilfredsstillende og skal ses i lyset af en midlertidig nedgang i grundtilskuddet på 1.063.335 kr. i 2016 i forhold til 2015 som konsekvens af den idrætspolitiske stemmeaftale fra 2014 og udlodningsloven. I 2017 stiger grundtilskuddet jævnt før samme aftale og udlodningsloven igen til forventet 9.947.973 kr. Institutet har med udgangen af 2016 en egenkapital på 137.797 kr.

Oven i driftstilskuddet for 2016 på 8.777.873 skal i henhold til bevillingsskrivelse af 10. marts 2016 tillægges anden rate på 750.000 kr. af en samlet særbevilling på 3 mio. kr. (4 x 750.000 kr.) for årene 2015-2018 til 'Tilskud til indførelse af 'good governance' og bekæmpelse af korruption i internationale idrætsorganisationer.' Folketingets Kulturudvalg bevilgede i december 2015 dette øremærkede beløb til "Idan/Play the Games arbejde med at indføre good governance og bekæmpe korruption i internationale idrætsorganisationer". Bevillingen indgår i driften med 750.000 kr. i hvert af årene 2015-2018. Første rate på i alt 1,5 mio. kr. kom først til udbetaling i marts 2016. Note 10 redegør for den foreløbige anvendelse af midlerne, som udmøntes i henhold til en detaljeret projektbeskrivelse for indsatsen af 1. juli 2016 godkendt af Kulturministeriet. De sidste to rater på 750.000 kr. kommer til udbetaling i henholdsvis 2017 og i 2018. Som det fremgår, ligger hovedparten af udgifterne i de to sidste bevillingsår 2017-2018. Udgifterne er ikke periodiseret.

Rammeaftale med Kulturministeriet 2016-2018

Instituttet har for årene 2016-2018 indgået en rammeaftale med Kulturministeriet med tilhørende operationelle mål for hvert af de tre år. De operationelle mål anses for at være opfyldt i 2016.

Kerneopgave	Resultatmål	Målopfyldelse
Skabe overblik over og indsigt i idræt og folkeoplysning nationalt og internationalt	Instituttet vil løbende tilvejebringe præcise og relevante statistiske data over centrale tendenser og udviklingstræk.	Opfyldt
	Instituttet vil levere central viden, nyheder og perspektiver til aktørerne via sine kommunikationsplatforme	Opfyldt
Initiere offentlig debat om idræt og folkeoplysning	Instituttet vil initiere en løbende og nærværende dialog om aktuelle trends og tendenser i sektoren.	Opfyldt
	Instituttet skal være en dagsordensættende og relevant ressource for aktørerne i idrætten og den brede folkeoplysende sektor.	Opfyldt
Styrke idrættens etiske værdigrundlag og arbejde for at fremme demokrati, åbenhed og ytringsfrihed i international idræt	Instituttet vil gennem Play the Game-initiativet spille en synlig rolle som vidensressource og som uvildig idrætspolitisk vagthund på internationalt plan. Instituttet vil samtidig bidrage konstruktivt til løsninger på internationale udfordringer og bidrage til at bringe inspiration fra den internationale idrætsverden i spil i den hjemlige idrætspolitiske debat.	Opfyldt

Kerneopgaverne er i forhold til rammeaftalen med Kulturministeriet udmøntet i konkrete operationelle mål. Se særskilt bilag om målopfyldelsen på de operationelle mål bagest i årsrapporten. Rammeaftalens mål anses for at være opfyldt i 2016 (se rammeaftalen og bilag på linket nedenfor¹).

¹ <http://www.idan.dk/om-idan/>

Vurdering af målopfyldelse

Instituttet vurderer, at resultatmålene i rammeaftalen med Kulturministeriet for 2016-2018 og de underliggende operationelle mål generelt er opfyldt i 2016, dog er enkelte af de konkrete operationelle mål først opfyldt i løbet af 2017.

Som det fremgår af beretningen nedenfor, hvor instituttets aktiviteter er opdelt efter hovedområderne i instituttets strategi, har instituttet et højt aktivitetsniveau.

De overordnede strategiske målsætninger for instituttets virke i henhold til instituttets mission og vision samt den underliggende strategi og intern handlingsplan er altovervejende opfyldt eller i tilfredsstillende gænge.

Fagligt set har 2016 været fuldt tilfredsstillende i forhold til såvel formidling som forskning/analyse, ligesom alle tre hovedområder Idan, Vifo og Play the Game fagligt set har præsteret fuldt tilfredsstillende.

Opdeling af ordinære og indtægtsdækkede aktiviteter

Idan skal ifølge Kulturministeriets grundlag for instituttet finansieres ved en blanding af grundtilskuddet samt eksterne indtægter:

”Instituttet finansieres ved en grundbevilling fra Kulturministeriet. Denne bevilling skal finansiere de grundlæggende analyser og udredninger i henhold til instituttets handlingsplan. Grundbevillingen skal også sikre den løbende drift af instituttets grundlæggende funktioner, dvs. husleje, administration, information og dokumentation, opdatering og bearbejdning af national og international forskning, kommunikation, konferenceseekretariat etc. Yderligere indtægter skal hidrøre fra rekvirerede opgaver og anden indtægtsdækket virksomhed i overensstemmelse med instituttets grundlag.”

Idan opererer i praksis med forskellige typer af ekstern finansiering af analysevirksomheden:

- ‘Kerneopgaver’ finansieret af grundtilskuddet
- Medfinansiering af projekter
- Betalte (eksternt rekvirerede) opgaver

Som eksempler på ‘kerneopgaver’, som udelukkende er finansieret via grundtilskuddet, kan i 2016 nævnes projektet ‘Folkeoplysningen i kommunerne. En analyse af kommunale nøgletal på folkeoplysningsområdet’, som systematisk analyserer kommunernes forvaltning af folkeoplysningsområdet, og som forventes gentaget i 2018 eller 2019.

‘Medfinansiering af projekter’ henviser til eksempelvis fonds- eller forskningsbevillinger til projekter i overensstemmelse med instituttets strategiske indsatsområder og handlingsplan eller til delvis medfinansiering af kerneopgaver. Som eksempler kan i 2016 nævnes:

- Bevilling fra TrygFonden til forsknings- og formidlingsprojektet 'Fremtidens idrætsfaciliteter', som i årene 2015-2017 gennemføres i samarbejde med Center for forskning i Idræt, Sundhed og Civilsamfund (CISC) ved Syddansk Universitet.
- Medfinansiering fra DIF, DGI, Dansk Firmaidrætsforbund og Lokale og Anlægsfonden af selve dataindsamlingen gennem en ekstern leverandør i projektet 'Danskernes motions- og sportsvaner 2016'. Idan finansierer selv analyse- og publiceringsaktiviteterne i projektet ud af instituttets grundtilskud.
- Medfinansiering fra Lokale og Anlægsfonden til dataindsamling og udvikling af en landsdækkende Facilitetsdatabase i årene 2014-2017. Idan dækker af eget grundtilskud hovedparten af omkostningerne til dataindsamlingen og it-udvikling med bistand fra eksterne leverandører.

Betalte (eksterne rekvirerede) opgaver henviser til projekter, som er igangsat efter afgivelse af tilbud til en ekstern opdrags giver, der finansierer projektet. Idan afgiver aldrig tilbud på 'rene' konsulentopgaver, men byder udelukkende på samarbejdsaftaler eller rekvirerede opgaver, der må offentliggøres af instituttet, og hvor de erhvervede informationer og data kan indgå i instituttets generelle formidlings- eller analysevirksomhed i andre sammenhænge. Ligeledes byder Idan kun på eksterne finansierede opgaver, som har en klar idræts-politisk eller folkeoplysningspolitisk relevans i forhold til generelle tendenser i sektoren og i forhold til opbygning af videns- og formidlingsgrundlaget på instituttets strategiske indsatsområder.

Når Idan byder på eksternt finansierede opgaver, kalkuleres opgaverne som udgangspunkt med et overslag over estimerede lønomkostninger, øvrige projektrelaterede omkostninger til eksempelvis transport, surveys, møder, publiceringsudgifter, forsendelser etc. samt et generelt overslag på typisk 10-20 pct. Der føres ikke timeregnskab på sådanne opgaver, medmindre rekvirenten ønsker det. Projekterne periodiseres indtægtsmæssigt i henhold til de enkelte projekters betalingsplan, mens de relaterede udgifter bogføres løbende på instituttets almindelige drift.

Eksempler på rekvirerede opgaver i 2016 er:

- Kommunale idrætsvane- og facilitetsanalyser i Svendborg, Haderslev, Frederiksberg, Gentofte, Rudersdal og Holstebro Kommuner. Data fra disse opgaver indgår i opbygning af generel viden og data om tendenser i idrætsvaner, kapacitetsudnyttelse, foreningernes trivsel etc.
- Projektet 'Aftenskolerne og mental sundhed i Aalborg Kommune' indgik i en generel opbygning af viden om aftenskolernes trivsel og danskernes fritidsvaner i forhold til aftenskoleområdet, hvilket i 2017 har ført til igangsættelsen af et landsdækkende projekt om aftenskolernes trivsel, delfinansieret af Kulturministeriets folkeoplysningspulje.

I forbindelse med godkendelse af årsrapport for 2015 har Slots- og Kulturstyrelsen udbedt sig en klarere adskillelse af ordinære og indtægtsdækkede indtægter. Det er vanskeligt at lave en sådan opdeling præcist, da alle indtægtsdækkede opgaver har en klar synergi til eller er en direkte forudsætning for instituttets ordinære analyse-, formidlings- eller konference/debatskabende virksomhed. I nedenstående opgørelse har instituttet lavet en opstilling af de samlede kalkulerede indtægter og udgifter på de betalte (rekvirerede opgaver), instituttet beskæftigede sig med i 2016 (bemærk, at flere af projekterne strækker sig over flere år).

Betalte opgaver, beregning af eksternt finansiering

Indtægtsførte eksterne opgaver, 2016	2.005.562,38
Samlet projektsum 2015-2017	3.273.880,00
Heraf arbejds løn	2.979.100,00
Heraf transport/mødeomkostninger	144.000,00
Heraf tryk/andet	20.000,00
Overhead ²	130.780,00
Samlet projektsum 2015-2017	<u>3.273.880,00</u>

Aktivitetsoptdeling

Slots- og Kulturstyrelsen har med henvisning til driftstilskudsbekendtgørelsens §12 gjort opmærksom på, at instituttets regnskab skal være aktivitetsoptdelt, såfremt grundtilskuddet overstiger 10 mio. kr. Det gør grundtilskuddet forventeligt i årene fremover, og aktivitetsoptdeling er indført i 2016-regnskabet på baggrund af en skønsmæssig fordeling af løn- og personaleomkostningerne samt de faste omkostninger med udgangspunkt i fordelingen af personalenormeringen i 2016 på følgende hovedområder:

- Analyse/forskning (52 %)
- Journalistik/formidling (38 %)
- Fælles (10 %)

Bestyrelsens sammensætning

Kulturministeren afbeskikkede med udgangen af 2016 turnusmæssigt følgende bestyrelsesmedlemmer: Anne-Marie Dohm, Gurli Martinussen og Mikkel Rugaard efter fire års virke. Kulturministeren beskikkede i stedet tre nye bestyrelsesmedlemmer for perioden 2017-2020: Tine Seir Bendix, Camilla Andersen og Morten Bo Andersen. De tre øvrige bestyrelsesmedlemmer Johs Poulsen, Johan R. Norberg og Hans Stavnsager er beskikkede for perioden 2015-2018.

Bestyrelsens medlemmer modtager honorar som fastsat i beskikkelsesbrevene fra Kulturministeriet.

² * I to projekter har Idan ikke beregnet overhead, men i stedet ydet en egenfinansiering på henholdsvis 50 og 15,3 %, da projekterne havde særlig udviklingsinteresse

Aktivitetsrapport for 2016

International idræt/Play the Game

Instituttet har i 2016 optrappet sin virksomhed i forhold til international idrætspolitik, primært gennem Play the Game-initiativet, som nyder godt af særbevillingen på 4 x 750.000 kr. i årene 2015-2018 fra Folketingets kulturudvalg til 'Tilskud til Indførelse af 'good governance' og bekæmpelse af korruption i internationale idrætsorganisationer'. Tilskuddet udmøntes gennem en indsats, som er godkendt af Kulturministeriet. På grund af det sene bevillingstidspunkt (beslutning truffet i december 2015) udmøntes hovedparten af tilskuddet i de to sidste bevillingsår, 2017 og 2018.

I 2016 har Play the Game samlet anvendt 310.903 kr. af det særlige tilskud og gennemført følgende overordnede aktiviteter på baggrund af det særlige tilskud (se en detaljeret opstilling i note 10 til regnskabet):

- Optrapning af den journalistiske overvågning af good governance-temaet i international idræt gennem udmøntning af en freelancepulje til journalistisk dækning på www.playthegame.org. Forbruget i 2016 på satsningen var på 132.374 kr.
- Ansættelse af studentermedhjælp med særlig fokus på Play the Game og good governance. Forbruget i 2016 på denne satsning var på 36.768 kr.
- Produktion af rapport for Europarådet med sammenligning af eksisterende værktøjer som bruges af internationale idrætsforbund til selv-evaluering af governance standarder – samt bistand til Europarådet i forbindelse med produktion af yderligere to governance-rapporter.
- Videreudvikling af Sports Governance Observer-værktøjet³. Idan/Play the Game arbejdede i foråret på at samle et konsortium af stærke partnere omkring en Erasmus+-ansøgning med fokus på 'good governance in national sports organisations'. Projektet har til formål at udvikle et good governance-værktøj tilpasset nationale sportsorganisationer (specialforbund)⁴ og senere at gennemføre en evaluering af udvalgte forbund i otte lande efter dette værktøj. Projektet indeholder desuden særlige nationale seminarer, to dages grundig træning/debat om good governance i forbindelse med Play the Game-konferencen i Eindhoven i november 2017. Ansøgningen blev kronet med held og en bevilling på 381.000 EUR til arbejdet i årene 2017-2018, svarende til 80 pct. af projektets samlede budget.
- Udvikling af mindre research- og forskningsprojekter. Play the Game gennemførte i 2016 research til projektet 'Autonomy in National Olympic Committees 2017'. Projektet undersøger de direkte sammenfald mellem topledere i 205 nationale olympiske komitéer og fremtrædende regerings-officials eller politikere, herigennem te-

³ <http://www.playthegame.org/theme-pages/the-sports-governance-observer/>

⁴ Se beskrivelse af projektet her: <http://www.playthegame.org/theme-pages/the-national-sports-governance-observer/>

stes den såkaldte 'autonomi', som normalt fremhæves af IOC som et krav fra de nationale olympiske komitéer i forhold til regeringerne. Det såkaldte Autonomy Index blev offentliggjort i juni 2017. Der er i 2016 allokert i alt 100.063 kr. af projektmidlerne til lønudgifter til projektudvikling og research på autonomi-projektet (Stine Alvad) samt til projektudvikling og ansøgningsprocedure i forhold til Sports Governance Observer og Erasmus+ ansøgningen (Henrik H. Brandt).

- Styrket deltagelse i internationale temamøder, arbejdsgrupper etc. Play the Game har i 2017 benyttet midler fra særtilskuddet til at deltage i en lang række møder og arbejdsgrupper i vigtige internationale organisationer for herigennem at påvirke debat og vidensniveau om good governance i internationale sammenhænge. Arbejdet varetages af international chef Jens Sejer Andersen. Der er i 2016 allokert 41.698 kr. af projektmidlerne til dækning af relevante rejse- og opholdsudgifter. Beløbet dækker over rejse/ophold for mødedeltagelse, som ikke er dækket af andre end Play the Game. Eksempler på international repræsentation i 2016:
 - Valgt for to år som formand for Consultative Committee to the Enlarged Partial Agreement on Sport (EPAS) under Europarådet
 - Medlem af Permanent Consultative Council for UNESCO's Intergovernmental Committee for Physical Education and Sport (CIGEPS)
 - Rådgiver for redaktionsudvalget i International Council of Sports Science and Physical Education (ICSSPE)
 - Medlem af Dansk Boldspil-Unions reformkommission
 - Observatør i EU-kommissionens Ekspertgruppe om Good Governance in Sport
 - Observatør i EU-kommissionens Ekspertgruppe om Matchfixing

Idan/Play the Game har i 2016 (og 2017) deltaget i Kulturministeriets arbejdsgruppe, der skal arbejde med problemstillingerne i international idræt.

Foruden deltagelsen i de forskellige arbejdsgrupper og komitéer har Play the Game en omfattende virksomhed med medieoptræden og -kontakt, seminarer og eksterne oplæg i regi af forskellige arrangører i ind- og udland. I 2016 optrådte Play The Games internationale chef Jens Sejer Andersen som oplægsholder ved nationale og internationale arrangementer i lande som Norge, Holland, Frankrig, Polen, Schweiz, Colombia, Tjekkiet, Tyskland og Ungarn.

Udviklingen i 2017:

Projektmidlerne fra 'Tilskud til Indførelse af 'good governance' og bekæmpelse af korrup-tion i internationale idrætsorganisationer' gjorde det i 2016 muligt at indlede planlægningen af en offentlig, international høring om good governance i international idræt i samarbejde med Europarådets parlamentariske forsamling. Høringen fandt sted den 3. april 2017 i Aarhus i forbindelse med SportAccord konferencen afholdt samme sted.

Ligeledes vil Play the Game i 2017 i samarbejde med KU Leuven gennemføre en opfølgende benchmark-undersøgelse af forvaltningsstrukturen i otte store internationale specialforbund ved hjælp af værktøjet 'Sports Governance Observer'. Det er tanken, at en fuld

evaluering af de internationale specialforbund med olympisk status skal ske igen frem mod Play the Game-konferencen i 2019 som opfølgning på den tilsvarende undersøgelse i 2015.

Efter måneders samtaler med hollandske interessenter modtog Play the Game i efteråret 2016 formelt tilsagn fra det hollandske Ministerium for Sundhed, Velvære og Sport om støtte på 100.000 Euro til afholdelse af Play the Game 2017 i Holland. Efter at have besigtiget fire mulige værtsbyer faldt valget på Eindhoven, og datoerne er fastsat til 26.-30. november.

Play the Game 2017 vil få et stærkere og bredere fokus på good governance i sport end nogen anden international konference til dato. Det vil blive sikret gennem særbevillingen fra Folketingets kulturudvalg, projektbevillingen fra Erasmus+ og aftalt samarbejde med Europarådet, som tilsammen gør det muligt at invitere offentlige myndigheder, forskere og idrætsledere fra alle EU og Europarådets medlemslande til konferencens sessioner og workshops om good governance.

Øvrige temaer på konferencen vil blive krisen i det internationale dopingsamarbejde, den kriminelle underverdens indtog i professionel sport, mega-events og menneskerettigheder, fremme af whistleblowing og undersøgende journalistik samt værtsbyen Eindhovens speciale: teknologi og innovation i idrætten.

Samarbejdet med eksterne partnere og det brede fokus på good governance i international idræt vil fortsat have højeste prioritet i instituttets arbejde i 2017. Play the Game tager i efteråret 2017 skridt til en opnormering på personalesiden i arbejdet med good governance og øvrige udfordringer i international idræt.

Foruden aktiviteterne i forhold til good governance har Play the Game i sin ordinære virksomhed i 2016 fortsat haft fokus på andre væsentlige idrætstemaer som de ovennævnte.

International idræt/Idan

Den internationale dagsorden påvirker ikke kun Play the Games arbejde, men i høj grad også Idans arbejde, nogle eksempler:

- Idan afslutter medio 2017 et fireårigt ph.d.-samarbejde med Malmø Universitet om projektet 'Hög Standard? En studie om kommunal anläggningspolitik och elitfotbollens standardiserade arenakrav' (Jens Alm).
- Idan har i 2016 indledt et formelt samarbejde med NTNU i Trondheim med særligt fokus på forskning i events, tilskueridrætsgrene og kommercielle aspekter af sport. Analyse- og forskningsleder Rasmus K. Storm er i den forbindelse i juni 2016 tiltrådt i en 10 pct.-stilling som førsteamanuensis II ved Handelshøyskolen i Trondheim (NTNU), stigende til 20 pct. i juni 2017.

- Idans direktør Henrik H. Brandt er i 2016 tiltrådt i et ulønnet hverv som bestyrelsesmedlem i Observatory for Sport in Scotland, en uafhængig not-for-profit-organisation, som tilstræber at etablere et videncenter i Skotland med forbilledet i Idan og det hollandske Mulier Instituut.

Indsamling af centrale data for idrætten og den brede folkeoplysende sektor

Idan/Vifo har som strategisk mål og væsentlig opgave at bidrage med uvildige og centrale undersøgelser og data om udviklingstræk i idrætten og den brede folkeoplysende sektor. I 2016 har Idan/Vifo igen bidraget med en lang række centrale undersøgelser, som giver interessenterne i idrætssektoren bredt et strategisk redskab i tilrettelæggelsen af deres virksomhed. Idan/Vifo ønsker at fungere som et 'observatorium' for tendenser i idrætten og det brede folkeoplysende område. Det er derfor væsentligt, at de centrale undersøgelser gennemføres på en måde, så det bliver muligt at følge tendenser over tid og samtidig indfange nye tendenser. Nedenstående er eksempler på væsentlige dataindsamlinger, som er offentliggjort/gennemført i 2016, og som kan gentages regelmæssigt i fremtiden:

Danskernes motions- og sportsvaner 2016

Idan udarbejdede og offentliggjorde i 2016 for tredje gang en landsdækkende, repræsentativ undersøgelse af motions- og sportsvaner blandt børn (7-15 år) og voksne (+16 år). Selve dataindsamlingen blev udført af Rambøll Management Consulting med økonomisk støtte fra Danmarks Idrætsforbund, DGI, Lokale og Anlægsfonden og Firmaidrætten. Idan har stået for undersøgelsens tilrettelæggelse, analysearbejdet og publicering⁵. Foruden hovedrapporten har Idan udarbejdet en række undernotater, herunder blandt andet Danskernes fitnessvaner (2016), idræt i storbyerne (Aarhus og København, 2016), idrætsskader (2016), Teenageres idrætsvaner (2017), Danskernes vandsportsvaner (2017) m.v. Data fra undersøgelsen indgår i en lang række mindre analyser, oplæg og journalistisk formidling som centrale pejlemærker for tendenser i idræt og motion. Yderligere delrapporter om særlige temaer udkommer i løbet af 2017.

Folkeoplysningen i kommunerne

I 2015-2016 udviklede og gennemførte Vifo for første gang en detaljeret spørgeskemaundersøgelse blandt alle landets kommuner med fokus på økonomi og aktiviteter på folkeoplysningsområdet⁶. Undersøgelsen omfatter både den folkeoplysende voksenundervisning og det frivillige folkeoplysende foreningsarbejde. 91 af 98 kommuner deltog i den første udgave af undersøgelsen, der forventes gennemført med regelmæssige mellemrum i fremtiden. Undersøgelsen giver grundlæggende dokumentation om omfanget, karakteren af og økonomien i de folkeoplysende aktiviteter, skaber mulighed for læring, debat og refleksion i og på tværs af kommuner samt skaber grundlaget for at følge tendenserne på området over tid.

⁵ <http://www.idan.dk/idan-undersoeger/danskernes-motions-og-sportsvaner/>

⁶ <http://www.vifo.dk/vifo-undersoeger/folkeoplysningen-i-kommunerne/>

Facilitetsdatabasen og Fitnessdatabasen

Dataindsamlingen til og udviklingen af en søgbar landsdækkende database over de væsentligste offentlige idrætsfaciliteter er et af de største research- og udviklingsarbejder i instituttets historie. Arbejdet er foregået i samarbejde med og med delvis finansiering fra Lokale og Anlægsfonden i årene 2014-2016, ligesom midler fra forsknings- og formidlingsprojektet om Fremtidens idrætsfaciliteter med støtte fra TrygFonden indgår i delfinansiering af projektet. Hovedparten af dataindsamlingen er gennemført i 2015-2016, mens validering hos kommunerne og færdigudvikling af selve databasen i samarbejde med bl.a. C-Tilsted foregår i 2016-2017. Når databasen åbner i oktober 2017, vil den indeholde over 10.000 identificerbare faciliteter fordelt på ca. 6.000 lokaliteter. Databasen indeholder såvel kommercielle idrætsanlæg, herunder fitnesscentre, som offentlige idrætsfaciliteter. Facilitetsdatabasen vil løbende blive tilrettet, opdateret og udvidet med nye facilitetstyper og kan udvikle sig til et centralt og permanent referencepunkt og værktøj for udvikling og planlægning på facilitetsområdet⁷.

Eliteidræt og professionel idræt

Som led i den faste 'observatorievirksomhed' gennemfører Idan for egen kraft løbende indsamlinger af regnskaber for professionelle sportsklubber i fodbold og håndbold samt danske eliteresultater i international sammenhæng (VM- og OL-placeringer). Data indgår i regelmæssige afrapporteringer og analyser af trends og tendenser på området og indgår desuden i specifikke analyser af relevans for eliteidræt og professionel sport. Desuden har instituttets medarbejdere gennemført analyser af de bedste danske fodbold-, håndbold- og ishockeyklubbers lokaløkonomiske effekter. Disse resultater – og øvrige inden for det skitserede område – er publiceret i internationale videnskabelige tidsskrifter og bøger.

Udviklingen i 2017:

Kulturministeriet har i 2017 nedsat en arbejdsgruppe om statistik på idrætsområdet under ledelse af Danmarks Statistik. Idan deltager i arbejdet og er i en tæt dialog med Danmarks Statistik om en løbende udvikling af relevant statistik for området og formidling heraf til interessenterne i idrætssektoren.

Drift, ledelse og organisering af idrætsfaciliteter

Et afgørende strategisk satsningsområde for Idan over de seneste år har været drift, ledelse og organisering af idrætsfaciliteter. Såvel kommuner som lokale driftsorganisationer og idrætsorganisationer og andre interessenter har stigende fokus på vigtigheden af strategisk planlægning og god styring og organisering af idrætsfaciliteter. Idans forskning og analysevirksomhed på området i samarbejde med forskellige partnere er en væsentlig vidensressource for interessenterne på området og et omdrejningspunkt for den offentlige debat.

Fremtidens idrætsfaciliteter

2016 var det andet år af samarbejdet med Center for forskning i Idræt, Sundhed og Civilsamfund ved Syddansk Universitet om forsknings- og formidlingsprojektet 'Fremtidens idrætsfaciliteter', som har modtaget 4,9 mio. kr. i økonomisk støtte fra TrygFonden i årene

⁷ http://www.idan.dk/nyhedsoversigt/nyheder/2014/a546_danske-idraetsfaciliteter-kortlaegges-detajlet/

2015-2017. SDU har desuden modtaget en separat bevilling på 1,5 mio. kr. fra Lokale og Anlægsfonden til forskningsdelen af projektet.

Idan har indrettet en særlig temaside om projektet⁸ med løbende formidling af delresultater, oplæg og seminarer. Idan og SDU samfinansierer et ph.d.-stipendiat ved Peter Forsberg om styring af offentlige idrætsfaciliteter, ligesom Idan ultimo 2016-primus 2017 bistår CISC med gennemførelse af projektets centrale forskningsdel med dybtgående undersøgelser blandt over 50 kommuner og detaljerede undersøgelser af blandt andet kapacitetsudnyttelse og brugertilfredshed i over 300 offentlige idrætsfaciliteter.

Projektet afrapporteres løbende i såvel forskningssammenhænge som i formidling direkte målrettet interessenterne. Dertil er der stor synergi til en efterhånden omfattende rekvireret analysevirksomhed for kommuner med interesse i at skabe overblik og styrke grundlaget for debat og beslutninger på facilitetsområdet.

Rekvirerede opgaver på facilitetsområdet

Idan har over de senere år opbygget et meget stærkt samarbejde med mange af landets kommuner. I 2016 har Idan igen gennemført eller afsluttet/opstartet detaljerede undersøgelser for en lang række kommuner af borgernes og foreningernes idrætsvaner, facilitetsdækning, kommunale strategier og støtteformer samt kapacitetsudnyttelse. Undersøgelserne indgår ofte i forskellige sammenhænge i kommunerne, men tilrettelægges altid rent metodisk på en måde, så data og resultater kan indgå i en overordnet forsknings- og formidlingsmæssig sammenhæng og derigennem styrke Idan og CISC's fælles videns- og analysegrundlag i forhold til drift, ledelse og organisering af idrætsfaciliteter.

I 2016 afsluttede eller gennemførte Idan større rekvirerede analyser på facilitetsområdet i følgende kommuner: Svendborg, Haderslev, Frederikssund, Frederiksberg, København, Gentofte, Rudersdal, Holstebro, Ringsted og Lejre (sidstnævnte som underleverandør til CISC). Foruden selve analysearbejdet står Idan og CISC som led i samarbejdsaftalerne med kommunerne ofte til rådighed for kommunerne i forhold til efterfølgende idrætspolitiske processer i forhold til borgere, foreninger og faciliteter. De forskellige kommuneanalyser kan downloades på en særlig temaside om 'Idræt og faciliteter i kommunerne'⁹.

Faciliteter indbefatter ikke kun traditionelle idrætsanlæg, men også byrum, stier og grønne områder. Idan offentliggjorde i januar 2016 rapporten 'Evaluering af løbestier. Lys og liv i Søndermarken, Pulsparken i Ry og Interaktiv motionssti i Herlev'. En evaluering, som er udført for Lokale og Anlægsfonden¹⁰.

⁸ <http://www.idan.dk/idan-undersoeger/fremtidens-idraetsfaciliteter/>

⁹ <http://www.idan.dk/idan-undersoeger/idraet-og-faciliteter-i-kommunen/>

¹⁰ <http://www.idan.dk/vidensbank/udgivelser/evaluering-af-loebestier-lys-og-liv-i-soendermarken-pulsparken-i-ry-og-interaktiv-motionssti-i-herlev/71530398-2e38-48a0-a504-a62100b3bef8>

Bæredygtighed af større idrætsarenaer

Idan har gennem de senere år udført forskning i bæredygtigheden af større arenaer og stadionanlæg gennem et ph.d.-samarbejde (Jens Alm) med Malmø Universitet. Ph.d.-afhandlingen 'Hög Standard? En studie om kommunal anlægningspolitik och elitfotbollens standardiserade arenakrav' afsluttes medio 2017.

Udviklingen i 2017:

Satsningen på drift, ledelse og organisering af idrætsfaciliteter fortsætter i 2017 på forskellig vis. Nogle eksempler:

- Idan har medio 2017 konkrete projektaftaler med Holstebro og Holbæk Kommuner¹¹ om analyser, som på forskellig vis inkluderer analyser af drift, ledelse og organisering af idrætsfaciliteter i forhold til konkrete lokale udfordringer.
- Vifo gennemfører i 2017 som underleverandør til en kulturel kortlægning i Lolland Kommune ved konsulentfirmaet Knudsen Syd en analyse af befolkningens fritidsvaner i Lolland Kommune.
- Åbningen af den landsdækkende Facilitetsdatabase i oktober 2017 vil give nye analysemuligheder.
- Projektaftaler med henholdsvis Dansk Surf & Rafting Forbund og Den Nationale Platform for Gadeidræt giver Idan mulighed for at kortlægge og komme i dybden med behovet for og omfanget af faciliteter til populære livstilsrelaterede aktiviteter som stand up-paddling¹² og gadeidræt¹³.

Aktivitetsudvikling og tendenser, rekvirerede opgaver

Idan og Vifo har i 2016 gennemført eller påbegyndt en lang række rekvirerede undersøgelser, som på forskellig vis giver mulighed for at komme tæt på aktuelle tendenser i idrætssektoren og den brede folkeoplysende sektor.

Igen i 2016 gennemførte Idan for Team Danmark i samarbejde med det private konsulentfirma Mind the Customer en undersøgelse af brugertilfredshed blandt Team Danmark-støttede eliteaktive, trænere og sportschefer¹⁴. Samarbejdet med Team Danmark om disse undersøgelser har løbet siden 2013 og fortsætter igen i den næste olympiske 'cyklus' i årene 2017-2020.

Idan udarbejdede i 2016 for Københavns Kommune en vidensoversigt for 'Det københavnske idrætsliv'. Rapporten offentliggøres medio 2017.

¹¹ <http://www.idan.dk/idan-undersoeger/talentudvikling-i-holbaek-kommune/>

¹² <http://www.idan.dk/idan-undersoeger/stoked---aktive-unge-i-det-vaade-element/>

¹³ <http://www.idan.dk/idan-undersoeger/gadeidraetten/>

¹⁴ <http://www.idan.dk/vidensbank/udgivelser/team-danmark-brugerundersoegelse-2016/db8a16e6-c47a-47bf-980a-a6de008ffb5d>

Idan afsluttede i 2016 en evaluering af 'idræts- og bevægelsespolitikken i Gentofte Kommune' som grundlag for kommunes nye idræt- og bevægelsespolitik.¹⁵

Idan påbegyndte i 2016 analysen 'Hvad bringer tilskuerne i hallen? En analyse af faktorerne bag tilskuer efterspørgslen i dansk ligahåndbold'¹⁶. Analysen er afsluttet og offentliggjort i marts 2017. Undersøgelsen var et pilotprojekt i forhold til analyse af tilskuerområdet og delvist finansieret af Divisionsforeningen Håndbold.

Vifo afsluttede i december 2016 projektet 'Unge i aftenskolen'. For FO-Aarhus gennemførte Vifo i 2016 en kvalitativ evaluering af et forløb, der skulle udforske mulighederne for at skabe fleksibelt tilrettelagte tilbud til unge i regi af aftenskolerne¹⁷.

Vifo afsluttede i 2016 et projekt om 'Mental sundhed i aftenskolerne'¹⁸ for Aalborg Kommune og Folkeoplysnings-samvirket i Aalborg. Undersøgelsen giver indblik i aftenskolerens roller og potentialer i forhold til psykisk sårbare ved blandt andet at belyse kursisternes motivation for og udbytte af deltagelsen i aftenskolekurser. Samtidig belyser undersøgelsen, hvilken samfundsmæssig rolle aftenskolerne tilskrives blandt forskellige respondentgrupper i undersøgelsen. Som udløber af projektet udarbejdede Vifo en analyse af borgernes fritidsvaner i Aalborg Kommune.

I forhold til rekvirerede undersøgelser henvises desuden til de mange analyser på facilitetsområdet for danske kommuner (se afsnittet 'Drift, ledelse og organisering af idrætsfaciliteter').

Hensigten med indsatsområdet 'Aktivitetsudvikling og tendenser' er dels, at Idan/Vifo på vegne af eksterne rekvirenter eller ved egen hjælp skal være i stand til med kort varsel at tilegne sig viden om væsentlige tendenser i idrætssektoren og det brede folkeoplysende område, dels at foretage regelmæssige uvildige 'serviceeftersyn' af væsentlige områder i idrætssektoren og på det brede folkeoplysende område. Det er således væsentligt, at rekvirerede opgaver altid offentliggøres og altid har en aktuel relevans for idrætten eller det brede folkeoplysende område, ligesom der skal være sammenhæng til Idan og Vifos generelle strategiske prioriteringer på analyseområdet.

Det er eksempelvis målsætningen, at Vifo over en treårig periode, 2016-2018, skal analysere hovedområderne på det brede folkeoplysende område. En større analyse af Folkeuniversitetet blev allerede afsluttet i 2015. En række mindre samarbejdsprojekter på aftenskoleområdet støbte grundlaget for en succesfuld ansøgning i 2016 til Kulturministeriets Folkeoplysningspulje om projektet 'Aftenskolerens roller og potentialer - nu og i fremtiden'.

¹⁵ <http://www.idan.dk/vidensbank/udgivelser/idraets-og-bevaegelsespolitikken-i-gentofte-kommune/b4361c9f-78a0-45f7-a32c-a66b00ddc586>

¹⁶ <http://www.idan.dk/vidensbank/udgivelser/hvad-bringer-tilskuerne-i-hallen-en-analyse-af-faktorerne-bag-tilskuer efterspørgslen-i-dansk-ligahaandbold/da54b22c-1ac2-4c27-acfd-a73900a2f0e8>

¹⁷ <http://www.vifo.dk/vidensbank/udgivelser/unge-i-aftenskolen-masterclass-evaluering-af-et-fleksibelt-tilrettelagt-undervisningsforloeb-for-unge/3fea59c0-a253-412f-a060-a6f8008d6850>

¹⁸ <http://www.vifo.dk/vifo-undersoeger/aftenskolerne-og-mental-sundhed-i-aalborg-kommune/>

Udviklingen i 2017:

I 2017 gennemfører Vifo med støtte fra Kulturministeriets bevilling en landsdækkende undersøgelse blandt samtlige aftenskoler i Danmark¹⁹. Som aflægger af den landsdækkende undersøgelse går Vifo med Vordingborg Kommune som rekvirent desuden i dybden med hele aftenskoleområdet i Vordingborg Kommune²⁰.

Ligeledes har Vifo primo 2017 vundet et udbud i Kulturministeriets om en undersøgelse af specialpædagogiske støtte på højskoleområdet med en evaluering af tilskud til specialundervisning og svært handicappede højskoleelever²¹.

Endnu et nyt rekvireret projekt i 2017 er en undersøgelse for Dansk Surf & Rafting Forbund om 'events som motor for rekruttering'.

Endelig deltager Idan i 2017-2019 sammen med 17 andre lande i det Erasmus+ støttede projekt 'A European Sector Skills Alliance for Sport and Physical Activity' (ESSA-Sport) under ledelse af European Observatoire for Sport and Employment (EOSE). Projektet vil give ny statistisk viden og konkrete redskaber til at forstå omfang, struktur og behov for arbejdskraft/uddannelse på det idrætsrelaterede arbejdsmarked²². Hensigten med Idans deltagelse i projektet er at skabe grundlaget for en større kortlægning af sammenhængene mellem idrætssektorens udvikling og det idrætsrelaterede uddannelses- og arbejdsmarked.

Relevant, gennemslagskraftig og tilgængelig formidling

For instituttet er en relevant, gennemslagskraftig og tilgængelig formidling af aktuel forskning og analyse til interessenterne i idrætssektoren og på det brede folkeoplysende område en meget væsentlig prioritet. Instituttet har en omfattende formidlingsvirksomhed med konferencer, seminarer, eksterne oplæg, mediearbejde osv. Instituttet bedriver egen journalistik og har desuden et netværk af freelancereportere i ind- og udland til kommunikationsplatformene idan.dk, vifo.dk og playthegame.org.

Instituttets hjemmesider

Omdrejningspunktet for instituttets formidlingsvirksomhed er de tre hjemmesider idan.dk, vifo.dk og playthegame.org.

Idan.dk havde rekordbesøg i 2016 med 102.903 sessioner (79.051 i 2015) og 57.843 unikke brugere (45.786). Antallet af abonnenter på nyhedsbrevet var ved udgangen af 2016 på 2.641 (2.576). Idan.dk blev opdateret med 172 nyheder, 6 kommentarer og 18 nyhedsbreve i 2016. Vidensbanken indeholdt ved udgangen af 2016 i alt 553 rapporter med aktuel forskning eller analyse om temaer i idrætssektoren.

¹⁹ <http://www.vifo.dk/vifo-undersoeger/aftenskolerne---hvordan-har-de-det/>

²⁰ <http://www.vifo.dk/vifo-undersoeger/aftenskoleundersoegelse-i-vordingborg-kommune/>

²¹ <http://www.vifo.dk/vifo-undersoeger/specialpaedagogisk-stoette-paa-hoejskoleomraadet/>

²² <http://eose.org/wp-content/uploads/2017/02/ESSA-leaflet-final.pdf>

Vifo.dk havde i sit tredje år ligeledes rekordbesøg i 2016 med 17.772 sessioner (13.093 i 2015) og 10.513 unikke brugere (8.280). Antallet af abonnenter på nyhedsbrevet var ved udgangen af 2016 på 691 (597). Vifo.dk blev opdateret med 107 nyheder, 5 kommentarer og 15 nyhedsbreve i 2016. Vidensbanken indeholdt ved udgangen af 2016 i alt 154 rapporter med aktuel forskning eller analyse om temaer i den brede folkeoplysende sektor.

Playthegame.org havde i 2016 i alt 119.272 sessioner (147.166 i 2015, 100.725 i 2014) og 93.662 unikke brugere (109.675 i 2015 og 79.466 i 2014). Tallene afspejler, at brugertallene på playthegame.org traditionelt er højest i ulige år, hvor Play the Game-konferencen sædvanligvis afvikles. Antallet af abonnenter på nyhedsbrevet var ved udgangen af 2016 på 2.674 (2.637). Playthegame.org blev opdateret med 129 nyheder, 19 kommentarer og 12 nyhedsbreve i 2016. Vidensbanken benyttes kun i mindre omfang og indeholdt ved udgangen af 2016 i alt 29 rapporter.

Sociale medier

Instituttet implementerede i 2016 en strategi for brug af sociale medier som Twitter, LinkedIn og Facebook. Disse platforme har stigende betydning for den samlede kommunikation, som veksler mellem brug af instituttet som neutral afsender eller brug af medarbejderes personlige profiler til mere personlige budskaber.

Idan havde ved udgangen af 2016 i alt 513 følgere på Twitter og 1.078 følgere på LinkedIn, Vifo havde ved udgangen af 2016 i alt 191 følgere på Twitter og 82 følgere på LinkedIn, mens Play the Game havde 4.380 følgere på Twitter, 209 følgere på LinkedIn og 1.187 på Facebook. Tallene afspejler dog langt fra det samlede antal følgere af instituttets aktiviteter via sociale medier.

Antallet af følgere sociale medier ultimo 2016 samt (ultimo februar 2016)

	Idan	Play the Game	Vifo
Twitter	513 (344)	4.580 (4.028)	191 (141)
LinkedIn	1.078 (872)	209 (-)	82 (64)

Mediearbejde

Instituttets medarbejdere står hyppigt til rådighed for medierne som ekspertkilder og har mediekontakter til dagblade, fagblade og elektroniske medier stort set hver eneste dag. I 2016 var Idrættens Analyseinstitut ifølge Infomedia nævnt 1.259 gange i danske medier (forkortelsen 'Idan' 332 gange), Videncenter for Folkeoplysning var nævnt 46 gange (Vifo 18 gange), mens Play the Game blev nævnt 751 gange i danske medier. Instituttet opgør ikke den internationale mediedækning, som naturligvis er væsentlig i forhold til Play the Game.

Videnskabelige publikationer

Selv om instituttet ikke har som direkte formål at formidle via videnskabelige publikationer, har flere af instituttets medarbejdere og analyser alligevel et 'ekstra liv' i form af videnskabelige (peer-reviewed) artikler, som er med til at underbygge instituttets status som

forskningsinstitution. En oversigt over videnskabelige artikler i forskellige nationale og internationale tidsskrifter, papers til konferencer og kapitelbidrag til relevante fagbøger kan findes på Idan.dk²³.

Det er også væsentligt at bemærke, at Play the Game-initiativet 'Sports Governance Observer' danner grundlag for en ganske væsentlig videnskabelig produktion, ikke mindst i skikkelse af den eksterne analytiker Arnout Geeraerts forskningsvirksomhed på KU Leuven. Se en oversigt over Arnout Geeraerts produktion af videnskabelige publikationer med indhold af Sports Governance Observer på KU Leuvens hjemmeside²⁴.

I forhold til forskningsformidling blev 2016 også året, da Forum for Idræt, Historie og Samfund (FIHS) kunne lancere et elektronisk videnskabeligt tidsskrift via det Kgl. Biblioteks onlineplatform tidsskrift.dk som længe efterspurgt publikationsmulighed for dansk idrætsforskning på det historiske, samfundsvidenskabelige og kulturelle område. Idan har bidraget i processen med at udvikle tidsskriftet²⁵. Idan deltager via Rasmus K. Storm i FIHS' bestyrelse og med den løbende opdatering og publicering på den nye platform.

Konferencevirksomhed

Konferencevirksomhed spiller en meget væsentlig rolle for instituttets position som omdrejningspunkt for formidling af viden, inspiration og forskning på idrætsområdet og det brede folkeoplysende område.

Igen i 2016 afholdt Idan og Vifo dobbeltkonferencen 'Folkeoplysning i forandring II' og 'Idrættens største udfordringer V' i Vejen Idrætscenter²⁶. Konferencen med mere end 100 oplægsholdere og paneldeltagere samlede i dagene 23.-25. maj over 500 deltagere. Efterhånden har især Idan-delen af konferencen udviklet sig til et centralt samlingspunkt på 'neutral grund' for aktører på tværs af hele idrætssektoren. Den efterfølgende deltagerevaluering afspejlede en meget høj generel tilfredshed med konferencen. På spørgsmålet om deres generelle indtryk af konferencen svarede 29 pct. af deltagerne 'meget godt', 59 pct. svarede 'godt', 11 pct. svarede 'hverken eller', 2 pct. svarede 'dårligt', og 0 pct. svarede 'meget dårligt'. Der er ligeledes bred tilslutning til ideen med at forene (Idans) idrætspolitiske- og (Vifos) brede folkeoplysende temaer i én konference. Næste større hjemlige konferencearrangement forventes afviklet i dagene 9.-11. april 2018. Konferencen har et stort antal inviterede oplægsholdere og gav i 2016 trods det hidtil største antal deltagere og et eventtilskud på 75.000 kr. fra Vejen Kommune et mindre underskud mod et budgetteret mindre overskud.

Konceptet for Idan-konferencens brede inddragelse af interessenter i idrætssektoren blev i august 2016 overført til Grønland, hvor Idan som kulmination på et større analysesamarbejde med Grønlands Idrætsforbund i de to foregående år bidrog som medarrangør og ind-

²³ http://www.idan.dk/om-idan/brug-idan_ny/videnskabelige-udgivelser/

²⁴ <https://lirias.kuleuven.be/cv?u=U0080898>

²⁵ <http://www.forumforidraet.dk/tidsskriftet-forum-for-idraet.aspx>

²⁶ http://www.idan.dk/arrangementer/vejen_idan_2016/

holdsleverandør til den første samlede konference for idrætssektorens interessenter i Grønland. Konferencen 'Fremtidens idræt i Grønland'²⁷ i Nuuk i dagene 17.-19. august var arrangeret af Grønlands Idrætsforbund og Elite Sport Greenland i samarbejde med Lokale og Anlægsfonden, Dansk Boldspil-Union og Idrættens Analyseinstitut. Konferencen samlede over 100 deltagere og 40 oplægsholdere. Grønlands Idrætsforbund fulgte i maj 2017 op på konferencen med et tilsvarende arrangement på kommunalt niveau og i lidt mindre målestok i Sisimiut i Qeqqata Kommune. Idan bidrog endnu engang med oplægsholdere. Formidlings samarbejdet med Grønlands Idrætsforbund fortsætter i efteråret 2017 på lignende regionale konferencer i de tre øvrige grønlandske kommuner.

Eksterne oplæg og foredrag

I løbet af året deltager medarbejdere fra Idan, Vifo og Play the Game i et meget stort antal eksterne oplæg, undervisningsforløb, paneldebatter, mindre seminarer etc. Institutet samler oversigten over de eksterne oplæg på undersiden 'Brug Idan'²⁸. Aktivitetsniveauet i forhold til eksterne oplæg var rekordhøjt i 2016. I alt er der registreret 125 eksterne oplæg og foredrag afholdt af instituttets medarbejdere i 2016.

Udviklingen i 2017:

2017 bliver igen et travlt år på formidlingsfronten.

I dagene 15.-16. juni 2017 stod Idan i samarbejde med Lokale og Anlægsfonden for instituttets hidtil mest omfattende program på Folkemødet på Bornholm som vært for Idrættens Dag på Folkemødet, mens aftenskoler var hovedtemaet for et Vifo-arrangement den 16. august.

Den 9. oktober 2017 har Idan premiere på et nyt tiltag i dansk idræt, 'Idan Sports Innovation Day', i Streetmekka i København. Arrangementet har fokus på iværksætter, innovation og teknologi i idrætten. Interessen fra eksterne partnere for at deltage i den første egentlige innovationsdag med fokus på idræt er endog meget stor²⁹.

I dagene 26.-30. november afholder Play the Game den 10. internationale konference i Eindhoven i Holland i samarbejde med en række hollandske partnere. Konferencen har undertemaet 'Riding waves of change'. Takket være Erasmus+-bevillingen til projektet 'National Sports Governance Observer: Benchmarking sports governance across national boundaries' (SGO2017) for årene 2017-2018 samt et samarbejde med Europarådet får Play the Game mulighed for at invitere repræsentanter for regeringer, idrætsledere og research til et større tema om good governance i idræt, som vil være integreret i konferencen. Idan allokerer 400.000 kr. fra særbevillingen fra Folketingets kulturudvalg (se ovenfor) til gennemførelse af konferencen, som ikke hviler økonomisk i sig selv.

²⁷ <http://www.idan.dk/arrangementer/gronland/>

²⁸ <http://www.idan.dk/om-idan/brug-idan-ny/oplaeg-og-foredrag/brugidan2016/>

²⁹ <http://www.sportsinnovationday.dk/>

Nærhed til, indsigt i og dialog med sektoren

Foruden konferencevirksomheden og den store mængde eksterne oplæg tilstræber Idan på forskellig vis at være en tæt dialog med aktørerne i idrætssektoren og den brede folkeoplysende sektor.

Idan Forum

Et hovedelement i denne satsning er etableringen i 2015 af det medlemsbaserede tværsektorielle netværk Idrætssektorens Udviklingsforum (Idan Forum)³⁰, som har til hensigt at styrke netværksdannelse og formidling af viden og erfaringsudveksling på tværs af de mange aktører i den brede idrætssektor. Forummet har blikket rettet fremad med fokus på trends, udvikling og nye idrætsoplevelser. Idan Forum giver ligeledes mulighed for at følge op på implementeringen af eksterne rekvirerede analyser, idet rekvirenterne typisk inviteres til at deltage i netværket som led i samarbejdsaftalerne. Idan Forum havde 60 eksterne medlemmer ved udgangen af 2016. Forummet afviklede fire større temaarrangementer i 2016, herunder en studietur til 'Cold Hawaii' i Thisted Kommune samt mulighed for deltagelse i konferencen 'Idrættens største udfordringer V'.

Idan Forum giver fagfolk mulighed for at diskutere erfaringer og aktuelle analyser, ligesom forummet har særlig fokus på innovation og iværksætteri og fremtidige tendenser i idrætssektoren. I august 2016 afviklede Idan Forum således en dansk aflægger af et hollandsk acceleratorprogram for sportsrelaterede start ups i samarbejde med den hollandske partner, Sport eXperience. Samarbejdet har ført til en generel udveksling med det særlige miljø for sport, teknologi og medier i Eindhoven, og Idan Forum afviklede i april 2017 en studietur til Eindhoven, ligesom Sport eXperience og en større hollandsk delegation er blandt partnerne for den første Idan Sport Innovation Day den 9. oktober 2017 i København. Endvidere afvikler Idan igen i efteråret 2017 et 'sportsaccelerator-forløb' i København for idrætsrelaterede 'start-ups' i samarbejde med Sport eXperience.

Som led i Idan Forum har Idan gennemført en række interview med idrætsrelaterede innovatører. Der er tale om en permanent indsats, som i 2016 affødte den mindre udgivelse, 'Idrættens Innovatører'³¹.

Samarbejder med videregående lærestudier

Også landets videregående lærestudier har efterhånden et øget fokus på innovation i idrætten, og Idan har et nært samarbejde med flere af disse institutioner. Idan er blandt andet repræsenteret i aftagerpaneler på idrætsuddannelserne ved Aarhus Universitet og Syddansk Universitet, ligesom Idan er repræsenteret i et fælles advisory board for de danske sportsmanagementuddannelser.

Udviklingen i 2017

Behovet for tværsektorielle netværk og fora til at diskutere aktuelle udviklingstræk og undersøgelser er efter instituttets opfattelse også til stede i den brede folkeoplysende sektor. Derfor er det som led i det ovenfor beskrevne projekt 'Aftenskolernes roller og potentialer

³⁰ <http://www.idanforum.dk>

³¹ <http://www.idan.dk/idan-undersoeger/idraettens-innovatoerer/>

- nu og i fremtiden' hensigten at lancere et tværsektorielt netværk 'Vifo Forum' for den brede folkeoplysende sektor ultimo 2017.

Personale

Instituttet havde ved udgangen af 2016 i alt 19,1 fuldtidsansatte (årsværk) inkl. studenterressourcer. Områdemæssigt fordelte medarbejderne sig skønsmæssigt med 2 tværgående medarbejdere (direktør og konferencemanager), 7,7 årsværk primært med formidlingsopgaver og 9,9 årsværk primært med analyse- og forskningsopgaver. Skønsmæssigt kan instituttets ressourcer opdeles med 10 pct. til fælles formål, 38 pct. til formidling/journalistik, 52 pct. til forskning og analyse. Kønsfordelingen blandt de ansatte er ligelig med 9 årsværk besat med mandlige medarbejdere og 10,1 årsværk besat med kvindelige medarbejdere. Medarbejderne er placeret på hovedkontoret i København (10,4 årsværk) og på et kontor hos FO-byen i Aarhus (8,7 årsværk).

Foruden direktør Henrik H. Brandt indgår forsknings- og analyselederne Maja Pilgaard og Rasmus K. Storm samt redaktør Søren Bang i instituttets daglige ledelse.

Organisering

Instituttet valgte foråret 2016 af praktiske årsager at indgå et samarbejde om udlicitering af bogføring og betalinger til Lokale og Anlægsfonden, som instituttet som lejer deler lokaler med på Kanonbådsvej 4A i København. Tidligere blev denne funktion varetaget af Danmarks Idrætsforbund.

Med den fortsatte vækst i ansvarsområder (Play the Game og Videncenter for Folkeoplysning) samt et generelt højt aktivitetsniveau og tilgang af eksterne opgaver og bevillinger er kravene til instituttets administrative kapacitet øget betydeligt i de senere år. Blandt instituttets indadvendte prioriteringer for perioden 2016-2018 er derfor en nødvendig styrkelse af de administrative funktioner.

Udviklingen i 2017:

Instituttet har medio 2017 fastansat en analytiker med revisorbaggrund, som blandt flere andre funktioner skal bistå med en nødvendig styrkelse af administrations- og økonomifunktionerne.

Forventet udvikling i 2017

Instituttet får i 2017 et øget grundtilskud fra udlodningsmidlerne som følge af udlodningsloven og den idrætspolitiske stemmeaftale. Grundtilskuddet stiger med i alt 1.170.100 kr. fra 8.777.873 kr. i 2016 til forventet 9.947.973 kr. i 2017. Dertil skal lægges særbevillingen på 4 x 750.000 kr. i årene 2015-2018 fra Folketingets Kulturudvalg som 'Tilskud til Indførelse af 'good governance' og bekæmpelse af korrupsion i internationale idrætsorganisationer'.

Som det fremgår af beretningen ovenfor, har instituttet medio 2017 oplevet en god tilgang af eksterne bevillinger og rekvirerede opgaver. Senest har TrygFonden i maj 2017 bevilget midler til gennemførelse af projektet 'Idræt for socialt ekskluderede', der løber i 2017-2018.

Hensigten er at kortlægge aktørerne i forhold til idræt for særlige målgrupper, ligesom undersøgelsen skal gå tæt på idrætsvaner, potentialer og barrierer for idrætsudøvelse blandt målgrupper, som ikke er lette at integrere i det traditionelle idrætsliv.

Størst økonomisk risiko for 2017 udgøres af konferencen Play the Game i Eindhoven den 26.-30. november, hvor tilgangen af økonomiske bidrag fra eksterne partnere i Danmark, Holland og andre lande er afgørende for at reducere det forventede underskud på konferencen i størrelsesordenen ca. 400.000 kr.

Instituttet forventer et positivt resultat på mindst 300.000 kr. i 2017.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Driftstilskudsloven (lov nr. 1531 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet) samt Driftstilskudsbekendtgørelsen (bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet), særligt kapitel 2 om budget, regnskab og revision.

Ændring af anvendt regnskabspraksis

Der er for regnskabsåret ændret præsentation i overensstemmelse med § 12 i Driftstilskudsbekendtgørelsen, om aktivitetsopdeling af resultatopgørelsen. Sammenligningstal er korrigeret i som følge af denne ændring.

Ændring af anvendt regnskabspraksis har ikke haft en påvirkning på årets resultat 2015, balancesum eller egenkapital.

Årsrapporten for instituttet for 2016 er herudover aflagt efter samme principper som sidste år.

Resultatopgørelse

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde instituttet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå instituttet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Periodisering

Væsentlige indtægter og udgifter periodiseres på balancedagen.

Indtægter fra projekter

Indtægter fra projekter vedrørende indgåede kontrakter indtægtsføres ud fra en skønsmæssig opgørelse af de indgåede kontrakter og de deri angivne tidsplaner. Projektomkostninger udgiftsføres i det regnskabsår, hvori de afholdes.

Balancen

Anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar, der aktiveres, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid. Kun køb over 10.000 kr. aktiveres. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

	Brugstid
Driftsmateriel og inventar	3 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Debitorer

Debitorer måles til amortiseret kostpris, som typisk svarer til pålydende værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab. Debitorer vedrørende projekter optages ud fra en skønsmæssig opgørelse af de indgåede kontrakter og de deri angivne tidsplaner.

Varebeholdning

Varebeholdninger måles til kostpris. Såfremt nettorealisationseværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris, som typisk svarer til nominel værdi.

Momsregistrering

Instituttet er momspligtigt på alle eksterne, rekvirerede opgaver der udføres, hvorfor der er forholdsvist momsfradrag for de afholdte omkostninger.

Resultatopgørelse

	Note	Resultat 2016	Budget 2016	Resultat 2015
Indtægter				
Grundbevilling Kulturministeriet		8.777.873	8.600.000	7.841.208
Ekstrabevilling Kulturministeriet	10	750.000	0	750.000
Videncenter for Folkeoplysning		0	0	2.000.000
Øvrige indtægter	1	4.400.703	5.194.556	5.613.731
Vejen-konference, indtægter		1.317.936	1.200.000	0
Play the Game-konferencen, indtægter		0	0	1.455.794
Idan Forum-indtægter		<u>183.156</u>	<u>90.000</u>	<u>498.140</u>
Indtægter i alt		<u>15.429.668</u>	<u>15.084.556</u>	<u>18.158.873</u>
Omkostninger				
Forskning og analyse				
Personaleomkostninger	7	5.163.619	4.947.800	4.788.027
Administration	4	549.376	561.600	508.469
Informationsomkostninger	5	67.970	63.960	67.046
Køb af analysearbejder		<u>1.684.863</u>	<u>1.419.800</u>	<u>2.389.068</u>
Forskning og analyse i alt		<u>7.465.828</u>	<u>6.993.160</u>	<u>7.752.610</u>
Formidling og journalistik				
Personaleomkostninger	7	3.773.414	3.615.700	3.498.943
Administration	4	401.467	410.400	371.574
Informationsomkostninger	5	49.670	46.740	48.995
Vejen-konferencen, udgifter		1.353.493	1.100.000	0
Play the Game konferencen, udgifter		0	0	2.019.103
Idan Forum-udgifter		174.428	185.000	476.813
Freelancearbejde Vifo		95.776	100.000	³² 0
Freelancearbejde Play the Game		<u>132.374</u>	<u>100.000</u>	<u>³³0</u>
Formidling og journalistik i alt		<u>5.980.622</u>	<u>5.557.840</u>	<u>6.415.428</u>

³² Medtaget under køb af analysearbejder i 2015

³³ Medtaget under køb af analysearbejder i 2015

Fælles omkostninger				
Personaleomkostninger	7	993.003	951.500	920.774
Administration	4	105.649	108.000	97.783
Informationsomkostninger	5	13.071	12.300	12.894
Bestyrelse	3	337,520	375.000	250.468
IT omkostninger	6	386.859	370.000	272.815
Finansielle omkostninger		23.449	3.000	102.997
Rejser og repræsentation	2	<u>805.342</u>	<u>575.000</u>	<u>663.670</u>
Fællesomkostninger i alt		<u>2.664.893</u>	<u>2.394.800</u>	<u>2.321.400</u>
Afskrivninger	8	<u>146.437</u>	<u>110.000</u>	<u>144.626</u>
Omkostninger i alt		<u>16.257.780</u>	<u>15.055.800</u>	<u>16.634.064</u>
Årets resultat		<u>-828.112</u>	<u>28.756</u>	<u>1.524.810</u>

Balance

	Note	2016	2015
Aktiver			
Materielle anlægsaktiver			
Driftsmateriel og inventar	9	<u>211.584</u>	<u>280.391</u>
Materielle anlægsaktiver i alt		<u>211.584</u>	<u>280.391</u>
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger			
Varelager		<u>15.000</u>	<u>15.000</u>
Varebeholdninger i alt		<u>15.000</u>	<u>15.000</u>
Tilgodehavender			
Igangværende projekter		0	820.896
Tilgodehavender debitorer		1.252.589	3.049.201
Deposita		110.277	109.380
Periodeafgrænsning		130.640	0
Tilgodehavende personale		<u>-17.351</u>	<u>40.537</u>
Tilgodehavender i alt		<u>1.476.155</u>	<u>4.020.014</u>
Likvide beholdninger		<u>3.042.127</u>	<u>501.708</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>4.533.282</u>	<u>4.536.722</u>
Aktiver i alt		<u>4.744.866</u>	<u>4.817.113</u>
Passiver			
Egenkapital			
Egenkapital primo		965.909	-558.900
Overført resultat		<u>-828.112</u>	<u>1.524.809</u>
Egenkapital i alt		<u>137.797</u>	<u>965.909</u>
Kortfristede gældsforpligtelser			
Mellemregning DIF		0	-2.085
Igangværende projekter (Erasmus+)		1.988.659	0
Kreditorer		135.746	1.365.642
Forudbetalte udlodningsmidler		1.007.500	1.007.500
Skyldige feriepenge		929.636	779.864
Skyldig moms		220.175	638.096
Anden gæld		<u>325.353</u>	<u>62.187</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>4.607.069</u>	<u>3.851.204</u>
Passiver i alt		<u>4.744.866</u>	<u>4.817.113</u>

Noter

	Regnskab 2016	Budget 2016	Regnskab 2015
1. Øvrige indtægter			
Foredrag artikler salg af rapporter	115.960	140.000	112.566
Medfinansiering af projekter	2.238.431	2.018.733	3.587.299
Betalte opgaver	2.007.962	4.235.823	1.913.777
Forsendelse	0	0	-90
Rabat	48	0	0
Danske konferencer	<u>38.302</u>	<u>90.000</u>	<u>0</u>
Periodeafgrænsning, tilskud fra Kulturministeriet			
Indtægter i alt	<u>4.400.703</u>	<u>6.484.556</u>	<u>5.613.732</u>
2. Rejser og repræsentation			
Rejser / transport	671.994	450.000	541.702
Tjenesterejser og hotel ledelse	61.090	75.000	68.594
Repræsentation	36.831	20.000	17.370
Seminarier m.m.	<u>35.427</u>	<u>30.000</u>	<u>36.004</u>
Rejser og repræsentation i alt	<u>805.342</u>	<u>575.000</u>	<u>663.670</u>
3. Bestyrelse			
Honorar	321.152	325.000	225.609
Møder fortæring ophold	4.911	20.000	7.879
Transport	5.215	15.000	12.703
Kørsel i egen bil	<u>6.242</u>	<u>15.000</u>	<u>4.277</u>
Bestyrelse i alt	<u>337.520</u>	<u>375.000</u>	<u>250.468</u>

	Regnskab 2016	Budget 2016	Regnskab 2015
4. Administration			
Personaleomkostninger	99.580	90.000	66.466
Efteruddannelse og ph.d. afgift	13.105	25.000	3.000
Forsikringer	38.301	45.000	39.009
Regnskabsassistance	101.473	75.000	81.695
Revision	26.986	30.000	26.820
Småanskaffelser / kontorhold	60.465	40.000	66.189
Porto	43.326	15.000	9.525
Tryksager og brevpapir	98.372	125.000	95.077
Husleje og fællesomkostninger	294.749	330.000	313.946
Møbler / inventar	752	10.000	11.183
Telefon og internet	114.471	120.000	152.051
Stillingsopslag annoncering	2.298	10.000	0
Adm. pulje	0	30.000	0
Fotokøb	3.007	20.000	10.727
Lokaledrift	<u>159.607</u>	<u>115.000</u>	<u>102.137</u>
Administration i alt	<u>1.056.492</u>	<u>1.080.000</u>	<u>977.825</u>
Administration fordelt således:			
Forskning og analyse	549.376	561.600	508.469
Formidling og journalistik	401.467	410.400	371.574
Fælles	<u>105.649</u>	<u>108.000</u>	<u>97.783</u>
Total	<u>1.056.492</u>	<u>1.080.000</u>	<u>977.825</u>
5. Informationsomkostninger			
Abonnementer	126.621	120.000	126.180
Bogkøb	<u>4.090</u>	<u>3.000</u>	<u>2.755</u>
Informationsomkostninger i alt	<u>130.711</u>	<u>123.000</u>	<u>128.935</u>
Informationsomkostninger fordelt således			
Forskning og analyse	67.970	63.960	67.046
Formidling og journalistik	49.670	46.740	48.995
Fælles	<u>13.071</u>	<u>12.300</u>	<u>12.894</u>
Total	<u>130.711</u>	<u>123.000</u>	<u>128.935</u>

6. IT omkostninger

Visuel profil/ nyhedsbrev	5.622	20.000	32.408
Hardware	30.281	15.000	36.153
Software	44.754	55.000	70.973
IT udvikling, herunder Facilitetsdatabasen	213.866	200.000	57.740
Hosting service	<u>92.336</u>	<u>80.000</u>	<u>75.541</u>
IT omkostninger i alt	<u>386.859</u>	<u>370.000</u>	<u>272.815</u>

7: Løn pension m.m.

Løn m.m.	8.655.761	8.265.000	7.888.323
Pension	1.263.506	1.250.000	1.290.773
Regulering af feriepengeforpligtelse	<u>10.769</u>	<u>0</u>	<u>28.648</u>
Løn pension m.m.	<u>9.930.036</u>	<u>9.515.000</u>	<u>9.207.744</u>

Løn pension m.m. fordelt således

Forskning og analyse	5.163.619	4.947.800	4.788.027
Formidling og journalistik	3.773.414	3.615.700	3.498.943
Fælles	<u>993.003</u>	<u>951.500</u>	<u>920.774</u>
Total	<u>9.930.036</u>	<u>9.515.000</u>	<u>9.207.744</u>

8. Afskrivninger

Årets afskrivninger	<u>146.437</u>
---------------------	----------------

Afskrivninger i alt **146.437**

9. Driftsmateriel og inventar

Anskaffelsessum 1. januar 2016	495.688
Årets tilgang	<u>77.630</u>

Driftsmateriel og inventar **573.318**

Akkumuleret afskrivning 1. januar 2016	215.297
Årets afskrivning	<u>146.437</u>

Akkumuleret 31. december 2016 **361.734**

Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016 211.584

**10. Disponering af særbevilling til indførelse af Good Governance i international idræt
(B=budget, R= Realiseret)**

	2015, B	2016, B	2017	2018	Total	2015, R	2016, R	2016, B
1. Sports Governance Observer - research/rapport								
KU Leuven, SGO	0	150.000	350.000	350.000	850.000	0	0	150.000
SGO-rapport, tryk/layout	0	0	0	30.000	30.000	0	0	0
Seminar, offentlighedsørelse, SGO	0	0	0	100.000	100.000	0	0	0
I alt					<u>980.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
2. Styrkelse af ansøgninger og komparative analyser								
Pulje til egen og eksternt løn/honorar	0	50.000	80.000	80.000	210.000	0	100.063	50.000
I alt					<u>210.000</u>	<u>0</u>		
3. Rejsepulje, int. møde/seminar deltagelse -og afholdelse								
Rejse/mødepulje, Play the Game	0	100.000	100.000	100.000	300.000	0	41.698	100.000
Møde/seminarpulje, internationale gæster	0	0	50.000	50.000	100.000	0	0	0
Tematiske seminarer i ind- og udland	0	20.000	50.000	50.000	120.000	0	0	20.000
I alt					<u>520.000</u>	<u>0</u>		
4. Styrkelse af normering								
Stedfortræder/suppleant, international chef	0	0	250.000	250.000	500.000	0	0	0
Freelancepulje, playthegame.org	0	80.000	80.000	80.000	240.000	0	132.374	80.000
Studentermødhjælp, playthegame.org	0	50.000	50.000	50.000	150.000	0	36.768	50.000
I alt					<u>890.000</u>	<u>0</u>		

5. Styrkelse af Play the Game konferencen

Pulje til styrkelse af Play the Game konferencen

0	0	400.000	0	400.000	0	0	0	0
				<u>400.000</u>				
				0				0

Samlet ekstra satsning 2015-2018

0	450.000	1.410.000	1.140.000	3.000.000	0	310.933	450.000
---	---------	-----------	-----------	-----------	---	---------	---------

Bilag til Rammeaftale med Kulturministeriet, 2016-2018 for Idrættens Analyseinstitut

Operationelle mål, Målopfyldeelse 2016

Resultatmål	Operationelle mål 2016-2018	2016 (delmål)	2016 (realiseret)	2016 Målopfyldeelse	2017 (delmål)	2018 (delmål)
Instituttet vil løbende tilvejebringe præcise og relevante statistiske data over centrale tendenser og udviklingstræk.	Instituttet skal i perioden 2016-2018 gennemføre, analysere og formidle data fra en landsdækkende og repræsentativ undersøgelse af danskerens motions- og sportsvaner.	Data indsamlet og hovedresultater analyseret og formidlet i rapportform og online-artikler.	Rapporten 'Danskerens motions- og sportsvaner 2016' er offentliggjort i september 2016. Efterfølgende er en række mindre notater udgivet ³⁴ .	Opfyldt.	Supplerende data-analyser.	
	Instituttet skal gennemføre en kortlægning af idrætsfaciliteterne i samtlige 98 kommuner i 2015-2016 og fra efteråret 2016 synliggøre resultaterne.	Kortlægning begyndt Udvikling af platform til online-formidling af data.	Dataindsamling er gennemført og under validering. Kravspecifikation, udbud for onlineplatform er udarbejdet og aftale med udvikler af online-platform indgået. Facilitetsdatabasen ventes at gå i luften medio 2017.	Opfyldt.	Kortlægning gennemført, valideret og synliggjort på online-platform. Løbende opdatering af database.	Løbende opdatering af database.
	Instituttet skal i 2016 udvikle, gennemføre og formidle en undersøgelse af kommunale nøgletal for folkeoplysningen i danske kommuner.	Grunddata indsamlet.	Dataindsamling og analyse er gennemført og rapporten 'Folkeoplysningen i kommunerne - En analyse af kommunale nøgletal på folkeoplysningsområdet' er offentliggjort i januar 2017.	Opfyldt.	Opdatering og formidling i form af notater og artikler.	Opdatering og formidling i form af notater og artikler.

³⁴ <http://www.idan.dk/idan-undersoeger/danskernes-motions-og-sportsvaner/>

	Instituttet skal i 2017 og 2018 etablere en online-database med folkeoplysningen i tal.		91/98 kommuner deltog i den første undersøgelse. Udvikling og lancering af Facilitetsdatabase er første delmål. Idan deltager i og bidrager aktivt til Kulturministeriets arbejdsgruppe om idrætsstatistik i samarbejde med Danmarks Statistik.	Opfyldt.	Etablering begyndt.	Etablering fuldført.
Instituttet vil levere central viden, nyheder og perspektiver til aktører via sine kommunikationsplatforme.	Instituttet skal drive og udvikle Idan.dk og tilhørende nyhedsbrev med formidling af egne udgivelser, lancering af egne arrangementer samt centrale nyheder og undersøgelser med idrætspolitiske perspektiver. Instituttet skal drive og udvikle Playthegame.org med egne engelsksprogede nyheder, baggrundartikler, kommentarer samt monitorering og formidling af internationale begivenheder og tendenser inden for Play the Games arbejdsområder.	Min. 130 opdateringer og 10 nyhedsbreve 80.000 årlige besøgere	Idan.dk havde i 2016 102.903 sessioner (79.051 i 2015) og 57.843 unikke brugere (45.786). Antallet af abonnenter på nyhedsbrevet var ved udgangen af 2016 på 2.641 (2.576). Idan.dk blev opdateret med 172 nyheder, 6 kommentarer og 18 nyhedsbreve i 2016. Playthegame.org havde i 2016 119.272 sessioner (147.166 i 2015, 100.725 i 2014) og 93.662 unikke brugere (109.675 i 2015 og 79.466 i 2014). Antallet af abonnenter på nyhedsbrevet var ved udgangen af 2016 på 2.674 (2.637). Playthegame.org blev opdateret med 129 nyheder, 19 kommentarer og 12 nyhedsbreve i 2016.	Opfyldt.	Min. 130 opdateringer og 10 nyhedsbreve. 80.000 årlige besøgere.	Min. 130 opdateringer og 10 nyhedsbreve. 80.000 årlige besøgere og 2.700 abonnenter på nyhedsbrev.
		Min. 120 opdateringer og 10 nyhedsbreve 120.000 årlige besøgere		Opfyldt.	Min. 130 opdateringer og 15 nyhedsbreve 140.000 årlige besøgere	Min. 130 opdateringer og 15 nyhedsbreve 140.000 årlige besøgere og 3.000 abonnenter på nyhedsbrev.

	<p>Instituttet skal drive og udvikle Vifo.dk med egne nyheder og formidling af aktuelle undersøgelser og analyser.</p> <p><i>Instituttet redegør ligeledes for brugen af sociale medier som kommunikationsplatforme og effekten heraf.</i></p>	<p>Min. 80 opdateringer og 8 nyhedsbreve 14.000 årlige besøge.</p>	<p>Vifo.dk havde i 2016 17.772 sessioner (13.093 i 2015) og 10.513 unikke brugere (8.280). Antallet af abonnenter på nyhedsbrevet var ved udgangen af 2016 på 691 (597). Vifo.dk blev opdateret med 107 nyheder, 5 kommentarer og 15 nyhedsbreve i 2016.</p>	<p>Opfyldt.</p>	<p>Min. 80 opdateringer og 8 nyhedsbreve 15.000 årlige besøge.</p>	<p>Min. 80 opdateringer og 8 nyhedsbreve 18.000 årlige besøge og 800 abonnenter på nyhedsbrev.</p>
<p>Instituttet vil initiere en løbende og nærværende dialog om aktuelle trends og tendenser i sektoren.</p>	<p>Instituttet vil mindst hvert andet år, næste gang i 2016, afholde en landsdækkende, bred og uvidelig konference om centrale tendenser og udviklingstræk i idrætssektoren og på det brede folkeoplysende område.</p> <p>Instituttet skal udvikle og drive Idrætssektorens Udviklingsforum (Idan Forum) som et erfarings- og vidensnetværk for centrale aktører i den brede idrætssektor bl.a. repræ-</p>	<p>Afvikling af konference med minimum 300 deltagere. Min. 75 pct. af deltagerne udtrykker høj eller meget høj tilfredshed i deltager-survey.</p> <p>Min. 40 betalende deltagere i netværket</p>	<p>Dobbelkonferencen 'Folkeoplysning i forandring II, Idrætssektorens største udfordringer V blev afholdt i Vejen Idrætscenter i dagene 23.-25. maj med 500 deltagere. 88 pct. af deltagerne udtrykte meget høj (29 pct.) eller høj (59 pct.) tilfredshed med konferencen.</p> <p>Idan Forum havde 60 medlemmer fra et bredt udsnit af idrætssektoren ved udgangen af 2016</p>	<p>Opfyldt.</p> <p>Opfyldt.</p>	<p>Afholde konference med min. 300 deltagere. Min. 75 pct. af deltagerne udtrykker høj eller meget høj tilfredshed i deltagersurvey.</p> <p>Min. 40 betalende deltagere i netværket.</p>	<p>Afholde konference med min. 300 deltagere. Min. 75 pct. af deltagerne udtrykker høj eller meget høj tilfredshed i deltagersurvey.</p> <p>Min. 40 betalende deltagere i netværket.</p>

	<p>sentanter for organisationer, kommuner og private virksomheder.</p> <p>Instituttet skal på invitation eller eget initiativ gennemføre mindst 50 eksterne oplæg om året i mindst 30 forskellige organisatoriske eller temamæssige sammenhænge.</p> <p><i>Instituttet redegør i årsrapporten for udviklingstendenserne i instituttets eksterne mediedækning og foredragsvirksomhed, herunder antallet af medieklip samt antallet af eksterne formidlingsaktiviteter.</i></p>	<p>Min. 50 eksterne oplæg i 30 organisatoriske sammenhænge.</p>	<p>Instituttets medarbejdere holdt i 2016 mindst 124 eksterne oplæg/foredrag hos mindst 97 forskellige eksterne rekvirenter³⁵.</p>	<p>Opfyldt.</p>	<p>Min. 50 eksterne oplæg i 30 organisatoriske sammenhænge.</p>
<p>Instituttet skal være en dagsordensættende og relevant ressource for aktører i idrætten og den brede folkeoplysende sektor.</p>	<p>Instituttet skal på indsatsområdet drift, ledelse og organisering af idrætsfaciliteter hvert år gennemføre strukturerede og sammenlignelige indsamlinger af kommunale data for kapacitetsudnyttelse, idrætsvaner, brugerundersøgelser i forbindelse med forskningsprojekter</p>	<p>Mindst 3 strukturerede og sammenlignelige indsamlinger af kommunale data for kapacitetsudnyttelse, idrætsvaner, brugerundersøgelse.</p>	<p>Større undersøgelser af facilitets- og idrætsområdet i 2016 afsluttet, gennemført eller påbegyndt i følgende kommuner: Frederiksberg, Frederikssund, Svendborg, Holstebro, København, Gentofte, Haderslev og Rudersdal.</p>	<p>Opfyldt.</p>	<p>Mindst 3 strukturerede og sammenlignelige indsamlinger af kommunale data for kapacitetsudnyttelse, idrætsvaner, brugerundersøgelse.</p>

³⁵ <http://www.idan.dk/om-idan/brug-idan-ny/oplaeg-og-foredrag/brugidan2016/>

	<p>og/eller rekvirerede kommunale analyseprojekter.</p> <p>Instituttet skal i regi af Vifo i perioden 2016-2018 gennemføre strukturrede kortlægninger og analyser af hovedområderne på det brede folkeoplysende område, herunder Folkeuniversitetet (2015/2016), aftenskolerne (2016/2017) og daghøjskolerne (2017/2018).</p>	<p>Kortlægning og analyse af Folkeuniversitetet og aftenskolerne.</p>	<p>Desuden deltog 50 kommuner og knapt 900 anlæg i 2016 i SDU (CISC)s forskningsdel i fase 1 af Idan og SDU (CISC's) fælles forsknings- og formidlingsprojekt om drift, ledelse og organisering af idrætsfaciliteter.</p> <p>Rapporten 'Folkeuniversitetet - En organisation, mange virkeligheder' udgivet november 2015 og debatteret i temaspør på konferencen 'Folkeoplysning i Forandring II', den 23. maj 2016.</p> <p>Pilotundersøgelse gennemført på aftenskoleområdet i Aalborg i 2016, landsdækkende undersøgelse blandt aftenskolerne igangsæt i foråret 2017.</p> <p>Research og rapportkrivning til undersøgelsen 'Folkeoplysningen i kommunerne. En analyse af kommunale nøgletal på folkeoplysningsområdet' afsluttet i 2016, rapport udgivet januar 2017.</p>	<p>Opfyldt.</p>	<p>Kortlægning og analyse af aftenskolerne og daghøjskolerne.</p>	<p>Kortlægning og analyse af daghøjskolerne.</p>
--	---	---	--	-----------------	---	--

	<p>Idan skal hvert år ved egen kraft eller som rekviderede opgaver gennemføre mindst to større analyseprojekter af væsentlige udviklingstræk på idrætsområdet.</p> <p>Instituttet skal generere en ekstern medfinansiering til analyseprojekter og konferenceaktiviteter på mindst 40 pct. af grundbevillingen.</p>	<p>To større analyseprojekter af udviklingstræk på idrætsområdet.</p>	<p>Analyseinitiativet Idrættens Innovatører påbegyndt og afrapporteret i 2016. Idan har desuden gennemført en lang række undersøgelser i samarbejde med forskellige aktører, herunder Danskerens motions- og sportsvaner 2016 og Facilitetsdatabasen.</p> <p>Den eksterne finansiering fra betalte opgaver, medfinansiering af projekter, konferencevirksomhed samt særtilskuddet fra Folketingets Kulturudvalg til indførelse af good governance i internationale idrætsorganisationer udgjorde i 2016 41,6 pct. af instituttets samlede udgifter.</p>	<p>Opfyldt.</p> <p>Opfyldt.</p>	<p>To større analyseprojekter af udviklingstræk på idrætsområdet.</p>
<p>Instituttet vil gennem Play the Game-initiativet spille en synlig rolle som verdensressource og som uvildig idrætspolitisk vagthund. Instituttet vil samtidig bidrage konstruktivt til løsninger på internationale udfordringer og bidrage til at bringe inspiration</p>	<p>Instituttet skal planlægge og afvikle den internationale Play the Game konference i 2017 og 2019 for såvel en dansk som en international målgruppe af mediefolk, forskere og interessenter i den internationale idrætsverden.</p> <p>Instituttet skal vedligeholde og udbygge Play the Games internationale net-</p>		<p>Aftale indgået med en række lokale partnere i Eindhoven og nationale partnere i Holland om at gennemføre Play the Game-konferencen i Eindhoven, den 26.-30. november 2017.</p> <p>Eksempler på international chef Jens Sejer Andersens aktiviteter i 2016:</p>	<p>Opfyldt.</p> <p>Opfyldt.</p>	<p>Afholdelse af international Play the Game-konference med minimum 300 deltagere. Min. 75 pct. af deltagerne udtrykker høj eller meget høj tilfredshed.</p>

<p>fra den internationale idrætsverden i spil i den hjemlige idrætspolitiske debat.</p>	<p>værk og indsigt i international idrætspolitik gennem bilaterale kontakter samt gennem deltagelse i internationale netværk og andre internationale organisationers projekter.</p> <p><i>Instituttet redegør for i årsrapporten for antal deltagere/oplægsholdere i Play the Game-konferencerne eller andre internationale seminarer, samt for medieoptrædender og eksterne møde- og netværksaktiviteter.</i></p> <p><i>Instituttet gennemfører en deltagersurvey og udarbejder en evalueringsrapport efter hver Play the Game-konference. Mindst 75 % af respondenterne skal udtrykke høj eller meget høj tilfredshed med arrangementets indhold og relevans.</i></p>		<ul style="list-style-type: none"> • Valgt for to år som formand for Consultative Committee to the Enlarged Partial Agreement on Sport (EPAS) under Euro-parådet • Medlem af Permanent Consultative Council for UNESCO's Intergovernmental Committee for Physical Education and Sport (CIGEPS) • Rådgiver for redaktionsudvalget i International Council of Sports Science and Physical Education (ICSPE) • Observatør i EU-kommissionens Ekspertgruppe om Good Governance in Sport • Observatør i EU-kommissionens Ekspertgruppe om Matchfixing <p>Eksempler på Idans internationale samarbejder:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Idan afslutter i 2017 et fireårigt ph.d.-samarbejde med Malmö Universitet om projektet 'Hög Standard? En studie 		
---	---	--	---	--	--

				<p>om kommunal anlægningspolitik och elitfotbollens standardiserade arena-krav' (Jens Alm).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Idan har i 2016 indledt et formelt samarbejde med NTNU i Trondheim med særligt fokus på forskning i events, tilskueridrætsgrene og kommercielle aspekter af sport. Analyser og forskningsleder Rasmus K. Storm er i den forbindelse i juni 2016 tiltrådt i en 10 pct.-stilling som førstestamanuensis II ved Handelshøyskolen i Trondheim (NTNU), stigende til 20 pct. i juni 2017. • Idans direktør Henrik H. Brandt er i 2016 tiltrådt i et ulønnet hverv som bestyrelsesmedlem i Observatory for Sport in Scotland, en uafhængig not-for-profit-organisation, som tilstræber at etablere et videncenter i Skotland med forbillede i Idan og det hollandske Mulier Instituut. 		
--	--	--	--	--	--	--

